S.C. APAREGIO GORJ S.A.
INTRARE Nr. 3305
IEȘIRE
Ziua 27 Luna 05 2020

# RAPORTUL DE ACTIVITATE AL ADMINISTRATORILOR APAREGIO GORJ S.A.
## anul fiscal 2019

Planul de Administrare a fost elaborat în baza Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice (publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 883/14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr. 544/12.10.2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Prezentul raport răspunde angajamentului cu privire la politica pe care a declarat-o Consiliul de Administrație în relația cu acționarii:

*"Transparență și comunicare – semestrial va fi înaintat Adunării generale a Acționarilor un raport de ativitate a administratorilor societății, prin intermediul căruia se va monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, vor fi prezentate principalele decizii strategice adoptate la nivelul Consiliului de Administrație." [pct. 3.2, alin. 1].*

APAREGIO GORJ S.A. a desfășurat activitatea de servicii de alimentare și distribuție apă potabilă și servicii de canalizare în centrele de exploatare – distribuție care operează în localitățile din aria de acoperire, cu un număr mediu de 520 angajați

În anul 2019 conducerea societății a fost asigurată de către Consiliul de Administrație numit de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor în urma selecției desfășurate conform legii și este compus din următorii membri:

| | |
|---|---|
| Președinte CA | Ing. Angheloiu Radu-Adrian |
| Administrator | Ing. Pătrășcoiu Traian |
| Administrator | Ec. Rîiosu Simona Nicoleta |
| Administrator | Dr. Ing. Trotea Tiberu |
| Administrator | Ing. Lumezeanu Victor Marian |
| Administrator | Ing. Corcoață Eugen |
| Administrator | Prof. Negrescu Mădălina-Adina |

Tarifele practicate la începutul anului 2019 pentru serviciile de apă și canalizare ce au fost ajustate în conformitate cu graficul de de creștere tarifară însușit de către A.D.I.A. și de către UAT-uri prin semnarea Actului Adițional nr. 1 la Contractul de Delegare a Gestiunii precum și prin Contractul de Finanțare, fiind avizate de A.N.R.S.C. și aprobate de Consiliile Locale erau **neschimbate din 2013** în toate localitățile în care operează societatea, respectiv 2,42 lei fără TVA pentru 1 m³ de apă și 2,58 lei fără TVA pentru 1 m³ de apă uzată.

Operatorul APAREGIO GORJ S.A. a ajustat prețul apei potabile, respectiv a tarifului de canalizare-epurare, prima dată după anul 2013, în urma obținerii avizului favorabil de la

Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice, după cum urmează:

- Preț apă potabilă: 2,59 lei/m³, exclusiv T.V.A;
- Tarif canalizare-epurare: 2,77 lei/m³, exclusiv T.V.A;

Noile prețuri/tarife au fost aprobate de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ''ADIA'' Gorj, care acționează în numele și pentru autoritățile publice județene și locale, membre ale asociației, din aria deservită de APAREGIO GORJ S.A., prin Hotărârea nr.15 din 22.04.2019 și a intrat în vigoare începând cu 01.05.2019.

Necesitatea de ajustare a prețului/tarifului s-a făcut luând în considerare evoluția indicelui prețului de consum pentru perioada 01.07.2013-28.02.2019, în valoare de 107,18%, comunicată de Comisia Națională de Prognoză.

Noile prețuri/tarife se aplică în întreaga arie regională deservită de APAREGIO GORJ SA.

Activitatea desfășurată în anul 2019 s-a încheiat cu un rezultat economico-financiar pozitiv, înregistrându-se un profit de 70.870,74 lei.

Acest rezultat trebuie analizat din mai multe perspective:

**1.** APAREGIO GORJ S.A are cel mai mic tarif la apă potabilă dintre toți operatorii regionali din țară și al doilea cel mai mic tarif la serviciile de apă și canalizare (cumulat), tarifele (după cum s-a precizat) rămânând neschimbate din anul 2013 până la 01.05.2019. Între timp, pentru utilizatori prețul plătit în contul serviciilor prestate chiar a scăzut datorită micșorării cotelor de TVA.

Concluzia este că tarifele nu au urmat nivelul minim de suportabilitate impus de acorduri și aprobat de legislație, determinând o pierdere importantă de potențial pentru APAREGIO GORJ S.A.

**2.** În anul 2018 și 2019 au fost preluate sisteme de apă și canalizare din UAT-urile care au semnat Contractul de delegare cu APAREGIO GORJ S.A., ceea ce a condus la perturbarea semnificativă a prinicipalilor parametri de profitabilitate ai sistemului.

Acest compromis a fost și este imperios necesar având în vedere vocația de operator regional a APAREGIO GORJ S.A. și *Principiul universalității serviciilor publice*, care presupune că accesul la serviciile publice de interes general reprezintă o componentă inseparabilă a drepturilor fundamentale ale omului.

Acest principiu orientează eforturile de planificare și dezvoltare strategică în aria de operare, fiind coroborat cu *Principiul eficienței economice*, care relevă că societatea nu are ca scop maximizarea profitului și respectând obiectivul de a fi eficientă, nu va încălca principiul universalității serviciilor de gospodărire comunală.

La sfârșitul anului 2019 situația contului de profit și pierderi conform balanței de verificare încheiate, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2018 se prezintă astfel:

| *Nr. crt.* | *Situația veniturilor și cheltuielilor* | *APAREGIO* | | *2019/2018* |
|---|---|---|---|---|
| | | *31.12.2018* | *31.12.2019* | |
| | | *[lei]* | *[lei]* | *[%]* |
| 1 | Venituri din exploatare | 29.112.221 | 32.965.280 | 113.23 |
| 2 | Venituri financiare | 136.557 | 365.888 | 267.93 |
| 3 | Venituri excepționale | 32.876 | 6.320 | 19.22 |
| 4 | Venituri din provizioane | 413.948 | 130.638 | 31.55 |
| ***I*** | ***Total venituri*** | ***29.695.601*** | ***33.468.127*** | ***112.70*** |
| 5 | Cheltuieli pentru exploatare, din care: | 28.692.670 | 32.792.331 | 114.28 |
| | - Cheltuieli cu materiile prime și materiale | 4.723.979 | 5.971.427 | 126.40 |
| | - Alte cheltuieli materiale | 276.928 | 224.326 | 81 |
| | - Cheltuieli privind prestațiile externe | 2.171.376 | 2.328.694 | 107.24 |
| | - Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte | 402.483 | 474.639 | 117.92 |
| | - Cheltuieli cu personalul | 21.088.628 | 23.748.108 | 112.61 |
| | - Alte cheltuieli de exploatare | 29.276 | 45.138 | 154.18 |
| 6 | Cheltuieli cu amortizări și provizioane | 783.040 | 573.006 | 73.17 |
| 7 | Cheltuieli financiare | 0 | 0 | 0 |
| ***II*** | ***Total cheltuieli*** | ***29.475.710*** | ***33.365.337*** | ***113.19*** |
| ***III*** | ***Profit brut (I-II)*** | ***219.891*** | ***102.790*** | ***46.74*** |
| | ***Pierdere (I-II)*** | | | |

Rezultatele economice ale centrelor de exploatare și distribuție în anul 2019:

-Lei-

| **Nr. crt.** | **Denumire CED** | **Total venituri** | **Total cheltuieli** | **Profit/Pierdere** |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Tg.-Jiu | 21.173.227 | 20.057.860 | 1.115.367 |
| 2 | Motru | 3.750.580 | 3.522.319 | 228.261 |
| 3 | Tg. Cărbunești | 1.073.022 | 1.907.878 | -834.856 |
| 4 | Bumbești-Jiu | 2.054.501 | 2.599.088 | -544.587 |
| 5 | Țicleni | 845.571 | 1.001.491 | -155.920 |
| 6 | Runcu | 813.846 | 897.746 | -83.901 |
| 7 | Novaci | 608.267 | 624.886 | -16.619 |
| 8 | Scoarța | 285.669 | 478.107 | -192.437 |
| 9 | Rovinari | 1.901.861 | 1.634.821 | 267.040 |
| 10 | Tismana | 92.922 | 9.381 | 83.541 |
| 11 | Turceni | 574.285 | 363.296 | 210.990 |
| 12 | UIP | 294.375 | 300.383 | -6.008 |

**Totalul activelor imobilizate** este de 261.511.834 lei, compus din:

- Imobilizări necorporale: 245.507 lei;
- Imobilizări corporale (mijloace fixe și investiții în curs) 261.115.925 lei;

- Imobilizări financiare: 150.402 lei

Totalul activelor circulante este de 38.775.964 lei, din care:

- Valoarea stocurilor de materiale: 391.817 lei;
- Clienți de încasat (diminuați cu valoarea provizioanelor constituite): 10.533.815 lei, din care:

- CED Tg.-Jiu - 6.508.376 lei;
- Ced Motru - 1.761.104 lei;
- CED Tg. Cărbunești - 215.837 lei;
- CED Bumbești-Jiu - 983.650 lei;
- CED Rovinari - 351.723 lei.
- CED Tismana -101.286 lei
- CED Runcu - 164.450 lei;
- CED Novaci - 97.439 lei;
- CED Scoarța - 52.646 lei;
- CED Țicleni - 146.920 lei;
- CED Turceni - 150.384 lei;

Totalul lichidităților din casierie și din conturi la bănci a fost de 15.756.497 lei.
Totalul capitalurilor a scăzut de la 37.143.364 lei la 37.059.924 lei.
Comparativ, veniturile lunare și încasările lunare similare sunt următoarele:

**APAREGIO Gorj S.A.**
**Facturat servicii specifice**

| Luna Anul | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| | [lei] | [lei] | [lei] |
| **Ianuarie** | 2.541.461 | 2.508.734 | 2.522.222 |
| **Februarie** | 2.536.304 | 2.332.319 | 3.022.906 |
| **Martie** | 2.699.057 | 2.373.496 | 2.449.116 |
| **Aprilie** | 3.011.944 | 2.542.576 | 1.688.502 |
| **Mai** | 2.930.979 | 2.553.422 | 2.397.488 |
| **Iunie** | 2.949.782 | 2.704.503 | 2.497.795 |
| **Iulie** | 3088595 | 2720256 | 2486245 |
| **August** | 3240576 | 2871470 | 2606919 |
| **Septembrie** | 3324520 | 3067270 | 2490676 |
| **Octombrie** | 3156583 | 2951290 | 2363208 |
| **Noiembrie** | 3030394 | 2904276 | 2299652 |
| **Decembrie** | 3341794 | 2928882 | 2226475 |
| **TOTAL** | **35.851.989** | **32.458.494** | **29.051.204** |

**APAREGIO Gorj S.A.**

**Încasat servicii specifice**

| Luna Anul | 2019 | 2018 | 2017 |
|---|---|---|---|
| | [lei] | [lei] | [lei] |
| **Ianuarie** | 2.797.859 | 2.418.753 | 2.346.738 |
| **Februarie** | 2.911.695 | 2.291.430 | 2.309.588 |
| **Martie** | 2.719.199 | 2.356.202 | 2.702.946 |
| **Aprilie** | 2.612.804 | 2.358.714 | 2.114.006 |
| **Mai** | 2.930.979 | 2.827.886 | 2.740.312 |
| **Iunie** | 2.594.215 | 2.645.319 | 2.382.487 |
| **Iulie** | 3119386 | 2681858 | 2644310 |
| **August** | 2943550 | 2790525 | 2580072 |
| **Septembrie** | 3407188 | 3155697 | 2854502 |
| **Octombrie** | 3527063 | 3245163 | 2916887 |
| **Noiembrie** | 3155942 | 2834338 | 2565905 |
| **Decembrie** | 3256943 | 2765452 | 2478484 |
| **TOTAL** | **35.976.823** | **32.371.337** | **30.636.237** |

Se observă influența în creanțe a suplimentării cantității facturate odată cu intrarea în Operator a noilor membri.

Strategiile specifice APAREGIO GORJ S.A., operator regional pentru servicii de apă potabilă și de canalizare, cuprinse în Planul de Administrare al Consilului de Administrație, au fost elaborate cu respectarea principalelor obiective strategice.

Perspectivele de dezvoltare ale APAREGIO GORJ S.A. au la bază principiile guvernanței corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a companiei în raport cu principalii săi parteneri și părți interesate: consumatori, autorități de reglementare, organisme de conducere, angajați, etc.

Consiliul de Administrație și echipa managerială au acționat astfel încât compania să se mențină ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate ale Uniunii Europene.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății au fost reprezentate de activitatea de producție (care generează valoarea adăugată pentru societate și contribuie la menținerea credibilității acesteia) și activitatea de investiții ca unică modalitate de a asigura forța competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al APAREGIO GORJ S.A. fiind acela al atragerii de noi fonduri direcționate către modernizarea companiei.

De asemenea, o schimbare majoră a strategiei a fost aceea de a atrage UAT-urile interesate să acceseze fonduri nerambursabile să adere la ADIA și să intre în operator.

În acest sens au fost analizate în ședințele lunare ale Consiliului de Administrație:

- Plan de măsuri pentru îmbunătățirea activităților tehnice desfășurate de APAREGIO GORJ S.A.;
- Demersurile necesare în vederea facturării apei pluviale din aria de operare a APAREGIO GORJ S.A;

- Constituirea de provizioane penru clienții persoane juridice asupra cărora s-a declanşat procedura de deschidere a falimentului
- Raportul anual al Comitetului de nominalizareşi salarizare din cadrul Consiliului de Administrație al APAREGIO GORJ S.A în vederea aprobării acestuia în AGA;
- Aprobarea achiziționării de contori şi materiale necesare contorizării;
- Bugetul de Venituri şi Cheltuieli pentru anul 2019 în vederea supunerii aprobării în AGA;
- Programul anual al achizițiilor (sectoriale) pentru anul 2019 în vederea supunerii aprobării în AGA;
- Raportul trimestrial de activitate al Directorului General;
- Raportul de activitate al Biroului Juridic pe anul 2018;
- Raportul administratorilor APAREGIO GORJ S.A. pe semestrul II al anului 2018 în vederea supunerii aprobării în AGA;
- Propunerea aprobării trecerii pe costuri a unor creanțe ce nu mai pot fi recuperate – persoane fizice şi persoane juridice;
- Bilanțul şi Contul de Profit şi Pierdere pentru anul 2018;
- Raportul trimestrial privind măsurile de îmbunătățire a a activității tehnice a APAREGIO GORJ S.A.;
- Rapoartele de activitate a tuturor Centrelor de Exploatare si Distributie;
- Rapoartele de progres ale beneficiarului privind POIM 2014 – 2020+3;
- Prezentarea situatiei debitelor restante a agentilor economici si a persoanelor fizice pentru CEDTg-Jiu
- Analiza privind cedarea/folosirea/barter, constructie metalica provizorie, catre SC Edilitara SA;
- Prezentarea bilantului contabil la data de 30.06.2019;
- Prezentarea situatiei economice actualizata, comparativ 2018-2019;
- Analiza Rectificarii Bugetului de Venituri si Cheltuieli pe anul 2019;
- Verificarea implementarii hotararilor Consiliului de Administratie al SC Aparegio Gorj SA;
- Prezentarea protocolului preluare Ranca-propuneri si masuri,deasemenea pentru UAT Tismana;
- Prezentare raport asupra clauzelor Contractului Colectiv de Munca inregistrat la nivelul Aparegio Gorj SA;
- Prezentarea studiului de fezabilitate revizia 3 depus la AM POIM integrat Raportului de progres al beneficiarului nr.29;
- Analiza Planului de achizitii estimat pentru anul 2020;

În ședințele Consilului de Administrație au fost aprobate prin hotărâri:

- Tarifele practicate de APAREGIO GORJ S.A pentru serviciile specifice prestate către terți pe întreaga arie de operare;
- Planul de măsuri pentru îmbunătățirea activităților tehnice a APAREGIO GORJ S.A;
- Valorificarea inventarierii patrimoniului APAREGIO GORJ S.A pentru anul 2018;
- Structura organizatorică a Departamentului Dezvoltare al APAREGIO GORJ S.A;
- Lista de tarife/taxe practicate pentru servicile conexe începând cu 01.05.2019;
- Raportul privind activitatea de audit intern pe anul 2018;
- Raportul de activitate al Directorului General al APAREGIO GORJ S.A la data de 31.12.2019;
- Regulamentul de organizare și funcționare al APAREGIO GORJ S.A, incluzând Organigrama societății, valabil începând cu 01.05.2019.
- Structura organizatorica a SC Aparegio Gorj SA
- Desemnarea persoanelor imputernicite cu drept de semnatura la conturile deschise la institutiile bancare
- Punerea la dispozitie a unui spatiu in str.Vasile Alecsandri nr.2, pentru desfasurarea activitatii C.A.R. Unirea Gorj I.F.N.
- Planul de masuri privins eficientizarea economica a CED Tg-Carbunesti, elaborate de conducerea executive a Aparegio Gorj SA
- Tarife pentru analizele microbiologice effectuate in laboratorul de apa potabila a Aparegio Gorj SA
- Modificarea Organigramei Aparegio Gorj prin aprobarea preluarii unui numar de 2 salariati pentru operare in aria UAT Arcani,si infintarea CEDului Tismana cu 7 posturi
- Modalitatea de facturare a apei pluviale pentru intreaga arie de operare a Aparegio Gorj SA
- Reglarea contului Corectii financiare
- Raportul de activitate al Directorului General al APAREGIO GORJ S.A pentru perioada iulie-septembrie 2019
- Revocarea Hotararii nr.7/27.03.2018 si stabilirea semnarii contractelor de furnizare/prestare de utilitati, a conventiilor si actelor aditionale de catre conducerea Aparegio Gorj SA
- Furnizarea documentelor adoptate de Consiliul de Administratie si de Adunarea Generala a Actionarilor Aparegio Gorj SA spre publicare pe site-ul Aparegio.

Hotărârile elaborate de către Consiliul de Administrație se încadrează în politica de respectare a strategiilor și obiectivelor asumate prin Planul de Administrare.

## Indicatorii de performanta stabiliti pentru Consiliul de administratie pentru anul 2019,dupa o logica calculatie,au fost indepliniti.

Acestea au fost structurate în funcție de principalele departamente/compartimente ale societății, astfel:

- Strategii privind aspectele instituționale (sistemul de management);

- Strategii comerciale şi de marketing (strategii de piaţă, strategii de produs/serviciu, strategii de preţ, strategii de promovare);
- Strategii operaţionale şi de ţntreţinere;
- Strategii de resurse umane;
- Strategii privind sistemele informaţionale;
- Strategii de management financiar.

Obiectivele propuse pentru fiecare strategie sunt şi vor fi realizate prin aplicarea consecventă a programelor de acţiune din Planul de Administrare şi urmărirea îndeplinirii obiectivelor corespunzătoare asumatebprin Planul de Management.

**Implementarea proiectului extinderea şi modernizarea infrastructurii de apă şi apă uzată în judeţul Gorj**

Eforturile APAREGIO GORJ S.A. de modernizare şi dezvoltare a infrastructurii de apă şi apă uzată din aria de operare continuă. Prin Master Plan-ul privind dezvoltarea infrastructurii de apă şi apă uzată în judeţul Gorj (finalizat in 2013, aprobat cu HCJ Gorj nr.50/2015), au fost identificate şi prioritizate investiţiile care trebuie realizate în etapa 2014-2020 pentru a răspunde obligaţiilor asumate. Aceste investiţii, în valoare de aproximativ 200 milioane de euro, vizează toate sistemele de alimentare cu apă/aglomerările urbane (inclusiv localităţi adiacente) din Târgu-Jiu, Motru, Târgu-Cărbuneşti, Bumbeşti-Jiu, Ţicleni, Novaci, Rovinari, Tismana, Turceni si Pestisani.

Studiul de fezabilitate se afla depus la Autoritatea de Management la data intocmirii raportului, si este in asteptarea emiterii acordului de mediu in vederea aprobarii acestuia si a semnarii cererii de finantare programata pentru data de 12 august 2020.

**Proiectul finanţat prin Fondul de Coeziune în cadrul POS Mediu, 2007 – 2013**

Planul de Administrare pentru componenta de dezvoltare în perioada de referinţă a avut două obiective majore, respectiv finalizarea etapei de investiţii în cadrul Programului Operaţional Sectorial Mediu – Axa 1, etapa I şi a programelor anuale finanţate din alte fonduri în subsidiar, precum şi pregătirea şi demararea în bune condiţii a etapei viitoare de investiţii finanţate prin POS Mediu etapa a II-a, devenită POIM 2014 – 2020+3, ţinând cont de experienţa acumulată în vederea conformării cu condiţionalităţile din Capitolul de Mediu.

Planul de măsuri pentru realizarea obiectivelor cuprinse în domeniul strategiei de dezvoltare a avut în vedere următoarele:

- Actualizarea periodică a necesarului de investiţii din aria deservită (Master Plan) adecvat dezvoltării ulterioare a acestuia;
- Finalizarea cu succes a etpei de investiţii din cadrul Programului Operaţional Sectorial Mediu, etapa I;
- Pregătirea, iniţierea şi implementarea etapei a II-a a Progarmului Operaţional Sectorial Mediu, aplicând experienţa acumulată în implementarea etapei I, în vederea reducerii potenţialelor aspecte de disfuncţionalitate în contractarea şi monitorizarea derulării

lucrărilor. Programul s-a focalizat în principal pe atingerea condiționalităților stipulate pentru aria rurală (apă, canalizare și epurare pentru aglomerările umane cu mai mult de 2.000 locuitori), dar și pe continuarea unor investiții de extindere și reabilitare din aria urbană;

- Elaborarea unor planuri de creștere a gradului de integrare în sistemele regionale a sistemelor locale susceptibile de a suferi ca urmare a condițiilor climatice;
- Colaborarea cu autoritățile locale în vederea identificării de surse de finanțare pentru investiții de modrnizare,schimbarea parcului de contori și reabilitare de mică anvergură (surse guvernamentale, județene, IID);
- Încurajarea agenților economici monitorizați în cadrul grupelor de risc în vederea înființării de elemengte de infrastructură (stații de preepurare) care să ducă la descreșterea riscurilor de mediu.

Programul POS Mediu a fost întrerupt datorită unei cercetări penale "in rem" în anul 2014 și emiterea rezoluției NUP în acest caz în decembrie 2015.

POS Mediu este refinanțat prin fazare din fondurile atribuite Programului Operațional Infrastructura Mare 2014 – 2020+3.

Contractul de finanțare a fost semnat și s-a făcut selecția pentru asistența tehnică spre elaborarea documentelor pentru licitațiile lucrărilor rămase nefinalizate.

Au fost elaborate caietele de sarcini pentru trei din cele patru lucrări fazate (stațiile de tratare apă Motru –contract care a si fost atribuit si se afla in derulare, Bumbești și Tg.-Jiu), aprobate în CTE și publicate pe portalul chizițiilor publice.Contractele de lucrari au fost ridicate de mai multe ori in SICAP insa nu au fost atribuite nici dupa reevaluare.

A rămas în litigiu proiectul privind lucrările restante la SEAU Tg.-Jiu ,unde constructorul prin lichidatorul judiciar a recunoscut rezilierea contractului.

**Accesarea de noi fonduri europene pentru sectorul de apă potabilă și apă uzată din aria delegării a APAREGIO GORJ S.A. – Etapa POIM 2014 – 2020+3**

***1. Cadrul general european***

**Politica regională** a UE este o politică de investiții, care susține competitivitatea și creșterea economică, îmbunătățirea calității vieții, crearea de locuri de muncă și dezvoltarea durabilă.

Politica regională concentrează fondurile în zone și sectoare în care rezultatele pot fi semnificative, fiind astfel și expresia solidarității UE cu țări și regiuni mai puțin dezvoltate.

**Obiectivul** politicii regionale este de a reduce disparitățile economice, sociale și teritoriale majore dintre regiunile Europei.

A fost încheiat contractul de asistență tehnică pentru POIM 2014 – 2020+3 cu societatea LOUIS BERGER în vederea elaborării documentației suport pentru accesarea fondurilor europene, a întocmirii caietelor de sarcini și a programelor de desfășurare a investiției în perioada definită de acest Program.

Activitate a constat în pregatirea proiectelor si accesarea finanțării de fonduri nerambursabile în programul POIM 2014-2020: monitorizare, verificare și confirmare program, activitate și plăți pentru consultant în proiectul "*Sprijin pentru pregătirea aplicației*

*de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Gorj , în perioada 2014 – 2020".*

Activitatea de realizare a indicatorilor din contractul de finanțare pentru *"Fazarea proiectului Extinderea și reabilitarea sistemelor de apă și apă uzată în județul Gorj"* a constat în verificarea și avizarea documentațiilor de atribuire pentru restul de executat în contractele fazate.

Rămân în continuare în atenția Consiliului de Administrație aplicarea și respectarea consecventă a practicilor manageriale asumate prin Planul de Administrare:

- Relația cu consumatorii: îmbunătățirea calității serviciilor prestate, transparentizarea fluxurilor comunicaționale, soluționarea promptă a reclamațiilor;
- Relația cu acționarii: transparență și comunicare, implicare activă;
- Relația cu managerii: disciplină și autoritate, tratament nediscriminatoriu, evitarea conflictului de interese;
- Relația cu angajații: stabilitate și motivare, armonizarea intereselor, consolidarea spiritului de echipă;
- Relația generală cu factorii interesați: acces direct la informație, corectitudine.

Presedinte
Consiliu de Administratie,
Radu-Adrian Angheloiu