

|                         |      |
|-------------------------|------|
| S.C. APAREGIO GORJ S.A. |      |
| INTRARE Nr.             | 2938 |
| IESIRE                  |      |
| Ziua                    | 11   |
| Luna                    | 05   |
| Anul                    | 2020 |

**RAPORTUL DE ACTIVITATE  
AL DIRECTORULUI GENERAL AL APAREGIO GORJ S.A.  
pentru trimestrul I 2020**

Potrivit prevederilor art. 36, alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, Directorul General a înaintat spre analiză și aprobare Componenta de Management a Planului de Administrare pentru perioada 2018 – 2022.

Prin Hotărârea nr. 20/25.09.2018 membrii Consiliului de Administrație au aprobat documentul menționat.

Conducerea executivă a Companiei este asigurată de Dl. Ing. Traian Pătrășcoiu în calitate de Director General numit de către Consiliul de Administrație al APAREGIO Gorj S.A. prin Hotărârea nr. 17/03.07.2018, în urma recrutării și selecției în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, și a Normelor metodologice nr. 722/2016 (...) necesare implementării prevederilor acesteia.

Componenta de Management operaționalizează obiectivele, indicatorii de performanță și măsurile pentru atingerea, monitorizarea și evaluarea rezultatelor previzionate în Planul de Administrare, propunând măsuri concrete și cuantificabile care să conducă la creșterea performanței manageriale în perioada de referință în vederea atingerii obiectivelor strategice și a Declarației de Misiune a Directorului General.

Pe lângă faptul de a fi un document de planificare strategică pe termen scurt și mediu, Componenta de Management va contribui esențial și la informarea tuturor părților și partenerilor implicați în derularea serviciului, ca premisă a transparenței administrării societății față de publicul larg.

**I. PREZENTAREA APAREGIO Gorj S.A.  
Situația economică – venituri și cheltuieli în perioada de raportare**

Indicatorii sunt prezentați pe fiecare CED în parte, precum și pe total operator, la sfârșitul acestui raport.

Rezultatele obținute în trimestrul I al anului 2020 trebuie analizate din mai multe perspective:

**1.** APAREGIO GORJ S.A. are cel mai mic tarif la apă potabilă dintre toți operatorii regionali din țară, în timp pentru utilizatori prețul plătit în contul serviciilor prestate chiar a scăzut datorită micșorării cotelor de TVA.

**2.** În timp au fost preluate sisteme de apă și canalizare din UAT-urile care au semnat Contractul de delegare cu APAREGIO GORJ S.A., ceea ce a condus la perturbarea semnificativă a principalilor parametri de profitabilitate ai sistemului.

Acest compromis a fost și este imperios necesar având în vedere vocația de operator regional a APAREGIO GORJ S.A. și primul principiu de management al Directorului General, și anume **Principiul universalității serviciilor publice**, care presupune că accesul la serviciile publice de interes general reprezintă o componentă inseparabilă a drepturilor fundamentale ale omului.

Acest principiu orientează eforturile de planificare și dezvoltare strategică în aria de operare, fiind coroborat cu **Principiul eficienței economice**, care relevă că societatea nu are ca scop

*maximizarea profitului și respectând obiectivul de a fi eficientă, nu va încălca principiul universalității serviciilor de gospodărire comunală.*

**3.Situația utilizatorilor serviciului public de alimentare cu apă administrat de APAREGIO GORJ S.A. se prezintă astfel (potrivit datelor din aplicația informatică de gestiune a datelor utilizate):**

| C.E.D.                              | Număr de utilizatori ai serviciului public de alimentare cu apă aflați în evidență la date de: |               |               |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                     | 31.03.2019                                                                                     | 31.12.2019    | 31.03.2020    |
| <b>Bumbești-Jiu</b>                 | 4.317                                                                                          | 4.407         | 4.412         |
| <b>Motru</b>                        | 1.951                                                                                          | 1.963         | 2.029         |
| <b>Novaci</b>                       | 1.360                                                                                          | 1.463         | 1.483         |
| <b>Rovinari</b>                     | 4.937                                                                                          | 5.011         | 5.030         |
| <b>Runcu*)</b>                      | 2.925                                                                                          | 4.032*)       | 4.156         |
| <b>Târgu-Jiu</b>                    | 16.151                                                                                         | 16.644        | 16.740        |
| <b>Tg. Cărbunești, P.L. Scoarța</b> | 2.004                                                                                          | 2.050         | 2.053         |
| <b>Tg.Cărbunești</b>                | 2.905                                                                                          | 2.942         | 2.944         |
| <b>Țicleni</b>                      | 3.166                                                                                          | 3.227         | 3.241         |
| <b>Tismana**)</b>                   | -**)                                                                                           | 2.560         | 2.558         |
| <b>Turceni</b>                      | 237                                                                                            | 248           | 248           |
| <b>Total APAREGIO GORJ S.A.</b>     | <b>39.953</b>                                                                                  | <b>44.547</b> | <b>44.894</b> |

Situația utilizatorilor noi înregistrați:

| C.E.D.                              | Număr noi de utilizatori înregistrați la 31.03.2020 față de: |            |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------|
|                                     | 31.03.2019                                                   | 31.12.2019 |
| <b>Bumbești-Jiu</b>                 | 95                                                           | 5          |
| <b>Motru</b>                        | 78                                                           | 66         |
| <b>Novaci</b>                       | 123                                                          | 20         |
| <b>Rovinari</b>                     | 93                                                           | 19         |
| <b>Runcu*)</b>                      | 1.231*)                                                      | 124        |
| <b>Târgu-Jiu</b>                    | 589                                                          | 96         |
| <b>Tg. Cărbunești, P.L. Scoarța</b> | 49                                                           | 3          |
| <b>Tg.Cărbunești</b>                | 39                                                           | 2          |
| <b>Țicleni</b>                      | 75                                                           | 14         |
| <b>Tismana**)</b>                   | 2.558**)                                                     | -2         |
| <b>Turceni</b>                      | 11                                                           | 0          |
| <b>Total APAREGIO GORJ S.A.</b>     | <b>4.941</b>                                                 | <b>347</b> |

\*) În semestrul II 2019 a fost preluat de către APAREGIO GORJ S.A. sistemul public de alimentare cu apă al U.A.T. Arcani.

\*\*) U.A.T. Tismana a intrat în operator în luna decembrie 2019, când a fost înființat și C.E.D.-ul.

## II. OBIECTIVE STRATEGICE

Așa cum a fost expus în documentul programator "Componenta de management", pentru orizontul 2018 – 2022 se urmărește continuarea liniei de dezvoltare a societății prin consolidarea obiectivelor strategice pe care Operatorul și le-a asumat în ultimii ani, reflectând atât valorile societății cât și țintele generale de performanță economice.

Componenta de Management este un document de planificare pe termen scurt și mediu având la bază viziunea managerială a Directorului General pentru operaționalizarea perspectivelor de conducere și dezvoltare strategică a APAREGIO GORJ S.A. ținând cont de prognozele și perspectivele ce pot fi anticipate astfel încât să conducă la edificarea unei companii moderne, viabile financiar, sustenabilă economic, care să ofere servicii de calitate în condițiile responsabilității față de societate și față de mediu într-un cadru ce oferă premisele unei dezvoltări durabile.

Direcțiile de acțiune avute în vedere atingerii acestor obiective au fost:

- 1) Eficiența economică;
- 2) Modernizarea și îmbunătățirea serviciului;
- 3) Orientarea către client;
- 4) Dezvoltarea competențelor profesionale;
- 5) Grijă pentru mediu;
- 6) Preocuparea pentru sănătatea populației și angajaților.

### În acest sens se acționează cu precădere pentru:

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție și de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și a nivelului serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia;
- Asigurarea viabilității economice și sustenabilității financiare a operatorului prin politici adecvate de urmărire a eficienței cost/beneficiu a serviciului, recuperare creanțe, control intern managerial, managementul riscului;
- Îmbunătățirea continuă a managementului mentenanței în scopul reducerii timpilor de intervenție, a consumurilor de materiale, continuarea automatizării activităților operaționale în vederea reducerii consumurilor și costurilor;
- Obținerea unor marje optime de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a societății;
- Extinderea prudentă și în condiții de eficiență a ariei de operare cu noi localități din cadrul ADIA Gorj;
- Monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea pe cât posibil a acestora;
- Finalizarea implementării cu succes a programului de investiții în curs – POIM etapa fazărilor planificate și finanțate;
- Pregătirea responsabilă a aplicației pentru etapa a doua de investiții cu fonduri nerambursabile POIM (2014-2020+3) folosind experiența etapei POS, în vederea minimizării oricăror impedimente în contractarea și derularea lucrărilor;
- Preocupare permanentă pentru creșterea gradului de încredere a clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;

- Creșterea eficienței generale a Companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților;
- Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu;
- Furnizarea apei potabile la parametrii de potabilitate impuși de normativele în vigoare;
- Asigurarea securității și sănătății angajaților companiei.

Strategiile specifice APAREGIO GORJ S.A., operator regional pentru servicii de apă potabilă și de canalizare au fost elaborate cu respectarea principalelor obiective strategice.

Perspectivile de dezvoltare ale APAREGIO GORJ S.A. au la bază principiile guvernancei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a companiei în raport cu principalii săi parteneri și părți interesate: consumatori, autorități de reglementare, organisme de conducere, angajați, etc.

Echipa managerială a acționat astfel încât compania să se mențină ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele standardelor de calitate necesare.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății au fost reprezentate de activitatea de producție (care generează valoarea adăugată pentru societate și contribuie la menținerea credibilității acesteia) și activitatea de investiții ca unică modalitate de a asigura forța competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al APAREGIO GORJ S.A. fiind acela al atragerii de noi fonduri direcționate către modernizarea companiei.

De asemenea, o schimbare majoră a strategiei a fost aceea de a atrage UAT-urile interesate să acceseze fonduri nerambursabile să adere la ADIA și să intre în operator.

Toate cele de mai sus sunt conjugate în înțelegerea deplină a faptului că succesul de viitor al serviciului public este condiționat în mare măsură de îndeplinirea obiectivelor strategice fixate, implementarea investițiilor preconizate, continuarea aplicării de metode performante de management, identificarea și atragerea de noi clienți precum și desfășurarea unei strategii adecvate de Relații cu Clienții și Relații Publice care să ofere acceptare și susținere din partea comunității, dar și schimbarea culturală (de mentalitate) necesare ducerii la îndeplinire a obiectivelor.

**Director General APAREGIO GORJ S.A.,  
Ing. Traian PĂTRĂSCOIU**



**INDICATORI 2020 - CED TG.-JIU**

| 2020                        | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| M.P. și materiale           | 247346.79  | 219887.90  | 330165.72  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 797400.41  | 265800.14    |
| din care ch. cu energia     | 120970.21  | 116578.57  | 117672.93  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 355221.71  | 118407.24    |
| Personal                    | 1247803.50 | 1220783.00 | 1292548.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 3761134.50 | 1253711.50   |
| TOTAL CHELTUIELI            | 1644625.40 | 1602484.96 | 1814309.38 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 5061419.74 | 1687139.91   |
| VENITURI                    | 1581173.72 | 1673214.62 | 1897211.27 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 5151599.61 | 1717199.87   |
| PROFIT                      | -63451.68  | 70729.66   | 82901.89   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 90179.87   | 30059.96     |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 305510.57  | 323207.50  | 351921.89  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 980639.96  | 326879.99    |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] | 2135.00    | 3720.00    | 4509.00    |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 10364.00   | 3454.67      |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 257296.28  | 276659.09  | 291574.81  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 825530.18  | 275176.73    |

**INDICATORI 2019 - CED TÂRGU-JIU**

| 2019                        | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          | 6          | 7          | 8          | 9          | 10         | 11         | 12         | TOTAL       | Media lunară |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|
| M.P. și materiale           | 214488.94  | 216546.20  | 237798.63  | 273493.92  | 262448.95  | 202193.25  | 202342.78  | 228134.65  | 313474.95  | 267872.76  | 250795.63  | 261008.05  | 2930598.71  | 244216.56    |
| din care ch. cu energia     | 96865.41   | 91636.63   | 97665.84   | 88738.96   | 97919.10   | 90011.09   | 96,581.69  | 103500.19  | 111936.58  | 107026.76  | 102536.47  | 106385.94  | 1190804.66  | 99233.72     |
| Personal                    | 1087810.00 | 1078317.00 | 1275082.00 | 1361636.00 | 1187852.00 | 1247874.00 | 1330342.00 | 1305795.00 | 1219742.00 | 1208655.00 | 1183353.00 | 1317700.00 | 14804158.00 | 1233679.83   |
| TOTAL CHELTUIELI            | 1460024.53 | 1590639.91 | 1702362.64 | 1850126.41 | 1632420.67 | 1614242.75 | 1727898.02 | 1692569.06 | 1715735.30 | 1636526.36 | 1612663.29 | 1819598.54 | 20054807.48 | 1671233.96   |
| VENITURI                    | 1573436.65 | 1500964.98 | 1605924.58 | 1740840.97 | 1771414.15 | 1743348.07 | 1780203.45 | 1787558.24 | 1970868.62 | 1911194.15 | 1821212.07 | 1950378.80 | 21157344.73 | 1763112.06   |
| PROFIT                      | 113412.12  | -89674.93  | -96438.06  | -109285.44 | 138993.48  | 129105.32  | 52305.43   | 94989.18   | 255133.32  | 274667.79  | 208548.78  | 130780.26  | 1102537.25  | 91878.10     |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 326661.21  | 308766.98  | 332803.45  | 351658.25  | 342363.43  | 335375.51  | 341665.43  | 356507.60  | 385966.22  | 376078.97  | 336033.82  | 357613.92  | 4151494.79  | 345957.90    |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] | 1843.00    | 4526.00    | 9593.00    | 10889.00   | 11479.00   | 17000.00   | 14587.00   | 19279.00   | 16951.00   | 13230.00   | 21277.00   | 7039.00    | 147693.00   | 12307.75     |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 277507.29  | 268776.11  | 274877.00  | 300750.04  | 279030.94  | 275714.06  | 274980.32  | 271656.32  | 292424.70  | 297336.98  | 281612.02  | 294629.91  | 3389295.69  | 282441.31    |

| MATERII PRIME ȘI MATERIALE - CED TÂRGU-JIU |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            |              |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| LUNA                                       | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
| M.P. și materiale 2020                     | 247346.79 | 219887.90 | 330165.72 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 797400.41  | 265800.14    |
| M.P. și materiale 2019                     | 214488.94 | 216546.20 | 237798.63 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2930598.71 | 244216.56    |
| Creștere/<br>scădere 2020                  | 32857.85  | 3341.70   | 92367.09  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 21583.58     |
| ↗/↘ (%)                                    | 115.32%   | 101.54%   | 138.84%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 108.84%      |

| LUNA                      | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL       | Media lunară |
|---------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------------|--------------|
| SALARII 2020              | 1247803.50 | 1220783.00 | 1292548.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 3761134.50  | 1253711.50   |
| SALARII 2019              | 1087810.00 | 1078317.00 | 1275082.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 14804158.00 | 1233679.83   |
| Creștere/<br>scădere 2020 | 159993.50  | 142466.00  | 17466.00   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | 20031.67     |
| Δ/Δ (%)                   | 114.71%    | 113.21%    | 101.37%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | 101.62%      |

| LUNA                      | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL       | Media lunară |
|---------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------------|--------------|
| TOTAL<br>CHELTUIELI 2020  | 1644625.40 | 1602484.96 | 1814309.38 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 5061419.74  | 1687139.91   |
| TOTAL<br>CHELTUIELI 2019  | 1460024.53 | 1590639.91 | 1702362.64 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 20054807.48 | 1671233.96   |
| Creștere/<br>scădere 2020 | 184600.87  | 11845.05   | 111946.74  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | 15905.96     |
| ↗/↘ (%)                   | 112.64%    | 100.74%    | 106.58%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | 100.95%      |

[illegible]

[illegible]

| LUNA                        | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| PRODUCȚIE APĂ<br>2020 [m³]  | 305510.57 | 323207.50 | 351921.89 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 980639.96  | 326879.99    |
| PRODUCȚIE APĂ<br>2019 [m³]  | 326661.21 | 308766.98 | 332803.45 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 4151494.79 | 345957.90    |
| Crestere/scad.<br>2020 [m³] | -21150.64 | 14440.52  | 19118.44  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | -19077.91    |
| ↑/↓ (%)                     | 93.53%    | 104.68%   | 105.74%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 94.49%       |

| LUNA                            | 1       | 2       | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|---------------------------------|---------|---------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ 2020 [m³] | 2135.00 | 3720.00 | 4509.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 10364.00  | 3454.67      |
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ 2019 [m³] | 1843.00 | 4526.00 | 9593.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 147693.00 | 12307.75     |
| Creștere/scăd. 2020 [m³]        | 292.00  | -806.00 | -5084.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | -8853.08     |
| ↑/↓ (%)                         | 115.84% | 82.19%  | 47.00%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | 28.07%       |

[illegible]

| LUNA                                                    | 1          | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |
|---------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|
| MATERII PRIME<br>ȘI MATERIALE -<br>CED TÂRGU-JIU        | 115.32%    | 101.54%   | 138.84%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 108.84%      |
| SALARII - CED<br>TÂRGU-JIU                              | 114.71%    | 113.21%   | 101.37%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 101.62%      |
| TOTAL<br>CHELTUIELI -<br>CED TÂRGU-JIU                  | 112.64%    | 100.74%   | 106.58%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 100.95%      |
| TOTAL VENITURI<br>- CED TÂRGU-JIU                       | 100.49%    | 111.48%   | 118.14%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 97.40%       |
| ↑/↓ PROFIT                                              | -176863.80 | 160404.59 | 179339.95 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | -61818.15    |
| PRODUCȚIE APĂ<br>- CED TÂRGU-JIU<br>[m³]                | 93.53%     | 104.68%   | 105.74%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 94.49%       |
| PRODUCȚIE APĂ<br>INDUSTRIALĂ -<br>CED TÂRGU-JIU<br>[m³] | 115.84%    | 82.19%    | 47.00%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 28.07%       |
| PRODUCȚIE<br>CANAL - CED<br>TÂRGU-JIU [m³]              | 92.72%     | 102.93%   | 106.07%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 97.43%       |



**INDICATORI 2020 - CED MOTRU**

| 2020                        | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| M.P. și materiale           | 64667.23  | 62971.99  | 63928.61  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 191567.83 | 63855.94     |
| din care ch. cu energia     | 53558.21  | 46794.69  | 47101.56  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 147454.46 | 49151.49     |
| Personal                    | 218367.00 | 219238.00 | 239649.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 677254.00 | 225751.33    |
| TOTAL CHELTUIELI            | 292304.85 | 297965.46 | 315843.73 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 906114.04 | 302038.01    |
| VENITURI                    | 299370.35 | 274998.18 | 310659.26 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 885027.79 | 295009.26    |
| PROFIT                      | 7065.50   | -22967.28 | -5184.47  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -21086.25 | -7028.75     |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 66235.70  | 60379.70  | 68455.70  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 195071.10 | 65023.70     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 0.00      | 0.00         |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 45347.92  | 41403.32  | 45946.12  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 132697.36 | 44232.45     |

**INDICATORI 2019 - CED MOTRU**

| 2019                        | 1         | 2         | 3          | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        | 11        | 12        | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------|
| M.P. și materiale           | 68665.48  | 51888.70  | 67676.99   | 58801.16  | 46417.38  | 58518.18  | 65352.29  | 38526.35  | 48221.08  | 74240.99  | 56563.12  | 62085.95  | 696957.67  | 58079.81     |
| din care ch. cu energia     | 53893.42  | 37400.18  | 47073.84   | 41982.58  | 29998.76  | 44411.09  | 49069.20  | 33712.01  | 44730.36  | 40008.52  | 36365.45  | 46484.87  | 505130.28  | 42094.19     |
| Personal                    | 195254.00 | 198335.00 | 223026.00  | 247502.00 | 245638.00 | 223385.00 | 246080.00 | 219247.00 | 202144.00 | 207152.00 | 225870.00 | 240014.00 | 2673647.00 | 222803.92    |
| TOTAL CHELTUIELI            | 277820.42 | 266274.95 | 441491.49  | 315628.07 | 302596.78 | 290282.76 | 333099.18 | 267332.20 | 130470.22 | 289986.52 | 293694.28 | 313642.32 | 3522319.19 | 293526.60    |
| VENITURI                    | 307635.30 | 287612.96 | 302513.96  | 280655.38 | 300722.51 | 317737.99 | 333097.12 | 346780.35 | 307485.90 | 309106.68 | 311867.03 | 345364.75 | 3750579.93 | 312548.33    |
| PROFIT                      | 29814.88  | 21338.01  | -138977.53 | -34972.69 | -1874.27  | 27455.23  | -2.06     | 79448.15  | 177015.68 | 19120.16  | 18172.75  | 31722.43  | 228260.74  | 19021.73     |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 74919.40  | 68585.00  | 69201.00   | 64840.80  | 66086.80  | 68067.80  | 74030.80  | 78282.80  | 69590.10  | 68627.10  | 72333.10  | 74671.70  | 849236.40  | 70769.70     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] |           |           |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |              |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 46403.52  | 44347.12  | 48400.92   | 44479.12  | 43946.72  | 48281.12  | 49552.72  | 49905.72  | 44978.52  | 45967.72  | 43002.12  | 53268.52  | 562533.84  | 46877.82     |



| PROFIT - CED              |           |           |            |           |          |           |       |           |            |           |           |           |           |              | MOTRU |  |
|---------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|----------|-----------|-------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|-------|--|
| LUNA                      | 1         | 2         | 3          | 4         | 5        | 6         | 7     | 8         | 9          | 10        | 11        | 12        | TOTAL     | Media lunară |       |  |
| PROFIT 2020               | 7065.50   | -22967.28 | -5184.47   | 0.00      | 0.00     | 0.00      | 0.00  | 0.00      | 0.00       | 0.00      | 0.00      | 0.00      | -21086.25 | -7028.75     |       |  |
| PROFIT 2019               | 29814.88  | 21338.01  | -138977.53 | -34972.69 | -1874.27 | 27455.23  | -2.06 | 79448.15  | 177015.68  | 19120.16  | 18172.75  | 31722.43  | 228260.74 | 19021.73     |       |  |
| Creștere/<br>scădere 2020 | -22749.38 | -44305.29 | 133793.06  | 34972.69  | 1874.27  | -27455.23 | 2.06  | -79448.15 | -177015.68 | -19120.16 | -18172.75 | -31722.43 |           | -26050.48    |       |  |

| PRODUCȚIE APĂ - CED            |          |          |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | MOTRU    |  | [m³] |  |
|--------------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|----------|--|------|--|
| LUNA                           | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |          |  |      |  |
| PRODUCȚIE APĂ 2020 [m³]        | 66235.70 | 60379.70 | 68455.70 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 195071.10    | 65023.70 |  |      |  |
| PRODUCȚIE APĂ 2019 [m³]        | 74919.40 | 68585.00 | 69201.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 849236.40    | 70769.70 |  |      |  |
| Crestere/<br>scadere 2020 [m³] | -8683.70 | -8205.30 | -745.30  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | -5746.00 |  |      |  |
| ↗/↘ (%)                        | 88.41%   | 88.04%   | 98.92%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 91.88%   |  |      |  |

|                                 | PRODUCȚIE APĂ INDUSTRIALĂ - CED |      |      |      |      |      |      | MOTRU | [m³] |      |      |      |       |              |  |
|---------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|-------|--------------|--|
| LUNA                            | 1                               | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    | 8     | 9    | 10   | 11   | 12   | TOTAL | Media lunară |  |
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ 2020 [m³] | 0.00                            | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00         |  |
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ 2019 [m³] | 0.00                            | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00         |  |
| Crestere/ scadere 2020 [m³]     | 0.00                            | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00         |  |
| ↗/↘ (%)                         |                                 |      |      |      |      |      |      |       |      |      |      |      |       |              |  |

| PRODUCȚIE CANAL - CED             |          |          |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | MOTRU    |  | [m³] |  |
|-----------------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|----------|--|------|--|
| LUNA                              | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |          |  |      |  |
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2020<br>[m³]   | 45347.92 | 41403.32 | 45946.12 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 132697.36    | 44232.45 |  |      |  |
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2019<br>[m³]   | 46403.52 | 44347.12 | 48400.92 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 562533.84    | 46877.82 |  |      |  |
| Crestere/<br>scadere 2020<br>[m³] | -1055.60 | -2943.80 | -2454.80 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | -2645.37 |  |      |  |
| Δ/Δ (%)                           | 97.73%   | 93.36%   | 94.93%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 94.36%   |  |      |  |

| TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCĂDERE) INDICATORI 2020/2019 - CED |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | MOTRU        |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|
| LUNA                                                           | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |
| MATERII PRIME<br>ȘI MATERIALE - CED                            | 94.18%    | 121.36%   | 94.46%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 109.95%      |
| SALARII - CED                                                  | 111.84%   | 110.54%   | 107.45%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 101.32%      |
| TOTAL<br>CHELTUIELI - CED                                      | 105.21%   | 111.90%   | 71.54%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 102.90%      |
| TOTAL VENITURI<br>- CED                                        | 97.31%    | 95.61%    | 102.69%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 94.39%       |
| 7/8 PROFIT                                                     | -22749.38 | -44305.29 | 133793.06 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | -26050.48    |
| PRODUCȚIE APĂ - CED                                            | 88.41%    | 88.04%    | 98.92%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 91.88%       |
| PRODUCȚIE APĂ<br>INDUSTRIALĂ - CED                             |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              |
| PRODUCȚIE<br>CANAL - CED                                       | 97.73%    | 93.36%    | 94.93%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 94.36%       |

**INDICATORI 2020 - CED BUMBEȘTI-JIU**

| 2020                        | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| M.P. și materiale           | 60334.56  | 53725.29  | 53439.58  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 167499.43  | 55833.14     |
| din care ch. cu energia     | 50951.47  | 43199.06  | 38046.84  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 132197.37  | 44065.79     |
| Personal                    | 133656.00 | 135329.00 | 150147.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 419132.00  | 139710.67    |
| TOTAL CHELTUIELI            | 221469.60 | 217451.42 | 227470.04 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 666391.06  | 222130.35    |
| VENITURI                    | 140301.90 | 141761.78 | 158537.04 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 440600.72  | 146866.91    |
| PROFIT                      | -81167.70 | -75689.64 | -68933.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -225790.34 | -75263.45    |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 22416.91  | 23535.57  | 27786.65  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 73739.13   | 24579.71     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] | 22000.00  | 22000.00  | 22000.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 66000.00   | 22000.00     |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 14952.78  | 15733.44  | 17394.72  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 48080.94   | 16026.98     |

**INDICATORI 2019 - CED BUMBEȘTI-JIU**

| 2019                        | 1         | 2         | 3          | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        | 11        | 12        | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------|
| M.P. și materiale           | 65410.57  | 56508.57  | 72661.46   | 47994.61  | 57076.51  | 70856.13  | 53435.71  | 62118.81  | 93151.85  | 53323.75  | 45471.70  | 62201.12  | 740210.79  | 61684.23     |
| din care ch. cu energia     | 46075.59  | 41773.92  | 55484.79   | 33318.20  | 40204.96  | 50934.71  | 37507.09  | 43028.82  | 51556.44  | 43838.83  | 36131.51  | 48759.20  | 528614.06  | 44051.17     |
| Personal                    | 136867.00 | 143294.00 | 168962.00  | 142351.00 | 131405.00 | 131600.00 | 133304.00 | 126324.00 | 136606.00 | 135292.00 | 121803.00 | 141517.00 | 1649325.00 | 137443.75    |
| TOTAL CHELTUIELI            | 219159.57 | 209258.53 | 258945.67  | 218296.64 | 205854.24 | 215437.18 | 201683.05 | 210162.13 | 217803.54 | 223464.11 | 191035.95 | 227987.50 | 2599088.11 | 216590.68    |
| VENITURI                    | 136585.62 | 172482.42 | 153049.88  | 146846.56 | 183801.75 | 178822.79 | 203707.01 | 217169.01 | 173633.25 | 168666.80 | 149857.44 | 169878.30 | 2054500.83 | 171208.40    |
| PROFIT                      | -82573.95 | -36776.11 | -105895.79 | -71450.08 | -22052.49 | -36614.39 | 2023.96   | 7006.88   | -44170.29 | -54797.31 | -41178.51 | -58109.20 | -544587.28 | -45382.27    |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 38415.86  | 41102.55  | 38751.65   | 37414.65  | 43055.75  | 42287.45  | 38782.95  | 42377.80  | 35689.05  | 29284.65  | 24533.52  | 28704.29  | 440400.17  | 36700.01     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] |           |           |            |           |           |           | 22000.00  | 22000.00  | 22000.00  | 22000.00  | 22000.00  | 22000.00  | 132000.00  | 11000.00     |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 16440.76  | 15814.49  | 16444.62   | 15333.42  | 20214.92  | 19047.02  | 21803.52  | 22628.82  | 19139.02  | 18063.12  | 16434.19  | 17732.36  | 219096.26  | 18258.02     |

**MATERII PRIME ȘI MATERIALE - CED BUMBEȘTI-JIU**

| LUNA                      | 1        | 2        | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |          |
|---------------------------|----------|----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|----------|
| M.P. și materiale 2020    | 60334.56 | 53725.29 | 53439.58  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 167499.43    | 55833.14 |
| M.P. și materiale 2019    | 65410.57 | 56508.57 | 72661.46  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 740210.79    | 61684.23 |
| Creștere/<br>scădere 2020 | -5076.01 | -2783.28 | -19221.88 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | -5851.09 |
| Δ/Δ (%)                   | 92.24%   | 95.07%   | 73.55%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 90.51%   |

|               |  |              |  |
|---------------|--|--------------|--|
| SALARII - CED |  | BUMBESTI-JIU |  |
|---------------|--|--------------|--|

|               |  |              |  |
|---------------|--|--------------|--|
| SALARII - CED |  | BUMBESTI-JIU |  |
|---------------|--|--------------|--|

| LUNA                      | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |           |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|-----------|
| SALARII 2020              | 133656.00 | 135329.00 | 150147.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 419132.00    | 139710.67 |
| SALARII 2019              | 136867.00 | 143294.00 | 168962.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 1649325.00   | 137443.75 |
| Creștere/<br>scădere 2020 | -3211.00  | -7965.00  | -18815.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 2266.92   |
| Δ/Δ (%)                   | 97.65%    | 94.44%    | 88.86%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 101.65%   |

|                                     |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| TOTAL CHELTUIELI - CED BUMBEȘTI-JIU |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| LUNA                      | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |           |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|-----------|
| TOTAL CHELTUIELI 2020     | 221469.60 | 217451.42 | 227470.04 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 666391.06    | 222130.35 |
| TOTAL CHELTUIELI 2019     | 219159.57 | 209258.53 | 258945.67 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 2599088.11   | 216590.68 |
| Creștere/<br>scădere 2020 | 2310.03   | 8192.89   | -31475.63 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 5539.68   |
| Δ/Δ (%)                   | 101.05%   | 103.92%   | 87.84%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 102.56%   |

|                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| TOTAL VENITURI - CED BUMBEȘTI-JIU |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|

| LUNA                      | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| TOTAL VENITURI<br>2020    | 140301.90 | 141761.78 | 158537.04 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 440600.72  | 146866.91    |
| TOTAL VENITURI<br>2019    | 136585.62 | 172482.42 | 153049.88 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2054500.83 | 171208.40    |
| Creștere/<br>scădere 2020 | 3716.28   | -30720.64 | 5487.16   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | -24341.50    |
| Δ/Δ (%)                   | 102.72%   | 82.19%    | 103.59%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 85.78%       |

**PROFIT - CED BUMBESTI-JIU**[illegible]

**PRODUCȚIE APĂ - CED BUMBEȘTI-JIU** [m<sup>3</sup>]

| LUNA                     | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| PRODUCȚIE APĂ 2020 [m³]  | 22416.91  | 23535.57  | 27786.65  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 73739.13  | 24579.71     |
| PRODUCȚIE APĂ 2019 [m³]  | 38415.86  | 41102.55  | 38751.65  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 440400.17 | 36700.01     |
| Crestere/scad. 2020 [m³] | -15998.95 | -17566.98 | -10965.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | -12120.30    |
| Δ/Δ (%)                  | 58.35%    | 57.26%    | 71.70%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 16.74%    | 66.97%       |

**PRODUCȚIE APĂ INDUSTRIALĂ - CED BUMBEȘTI-JIU** [m<sup>3</sup>]

| LUNA                            | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|---------------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ 2020 [m³] | 22000.00 | 22000.00 | 22000.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 66000.00  | 22000.00     |
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ 2019 [m³] | 0.00     | 0.00     | 0.00     |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 132000.00 | 11000.00     |
| Creștere/scăd. 2020 [m³]        | 22000.00 | 22000.00 | 22000.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | 11000.00     |
| ↑/↓ (%)                         |          |          | #DIV/0!  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | 200.00%      |

**PRODUCTIE CANAL - CED BUMBEȘTI-JIU** [m<sup>3</sup>]

| LUNA                            | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|---------------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2020<br>[m³] | 14952.78 | 15733.44 | 17394.72 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 48080.94  | 16026.98     |
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2019<br>[m³] | 16440.76 | 15814.49 | 16444.62 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 219096.26 | 18258.02     |
| Creștere/scăd.<br>2020 [m³]     | -1487.98 | -81.05   | 950.10   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | -2231.04     |
| ↗/↘ (%)                         | 90.95%   | 99.49%   | 105.78%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | 87.78%       |

**TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCĂDERE) INDICATORI 2020/2019 - CED BUMBEȘTI-JIU**[illegible]



**INDICATORI 2020 - CED TG. CĂRBUNEȘTI**

| 2020                        | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| M.P. și materiale           | 43246.16   | 51074.67   | 41846.28   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 136167.11  | 45389.04     |
| din care ch. cu energia     | 37351.36   | 42517.75   | 35238.58   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 115107.69  | 38369.23     |
| Personal                    | 134483.00  | 137973.00  | 132595.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 405051.00  | 135017.00    |
| TOTAL CHELTUIELI            | 187606.36  | 199345.45  | 202826.76  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 589778.57  | 196592.86    |
| VENITURI                    | 73421.68   | 92545.76   | 98938.73   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 264906.17  | 88302.06     |
| PROFIT                      | -114184.68 | -106799.69 | -103888.03 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -324872.40 | -108290.80   |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 19463.00   | 22000.00   | 24375.00   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 65838.00   | 21946.00     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] |            |            |            |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 0.00       | 0.00         |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 6910.20    | 11641.20   | 11530.20   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 30081.60   | 10027.20     |

**INDICATORI 2019 - CED TG. CĂRBUNEȘTI**

| 2019                        | 1         | 2         | 3          | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        | 11        | 12        | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------|
| M.P. și materiale           | 29497.50  | 35011.35  | 40750.22   | 26182.57  | 29508.23  | 28524.66  | 28991.75  | 49892.86  | 54956.97  | 39993.70  | 41485.48  | 34968.08  | 439763.37  | 36646.95     |
| din care ch. cu energia     | 23950.35  | 25019.29  | 33711.99   | 21921.50  | 20922.25  | 24256.59  | 25720.61  | 41864.26  | 47089.78  | 31810.20  | 29003.97  | 25371.99  | 350642.78  | 29220.23     |
| Personal                    | 109138.00 | 114092.00 | 138138.00  | 132356.00 | 132975.00 | 114785.00 | 118352.00 | 151754.00 | 130261.00 | 127869.00 | 131835.00 | 145218.00 | 1546773.00 | 128897.75    |
| TOTAL CHELTUIELI            | 146678.64 | 161159.51 | 187241.14  | 167059.89 | 172183.10 | 160596.58 | 155701.23 | 209343.65 | 194403.90 | 175127.41 | 181760.08 | 187303.60 | 2098558.73 | 174879.89    |
| VENITURI                    | 70063.36  | 75009.40  | 80023.26   | 84891.31  | 85463.84  | 81561.40  | 91240.46  | 151601.98 | 147702.70 | 115013.38 | 116712.61 | 125752.08 | 1225035.78 | 102086.32    |
| PROFIT                      | -76615.28 | -86150.11 | -107217.88 | -82168.58 | -86719.26 | -79035.18 | -64460.77 | -57741.67 | -46701.20 | -60114.03 | -65047.47 | -61551.52 | -873522.95 | -72793.58    |
| PRODUCȚIE APĂ [m³]          | 15740.00  | 17246.00  | 18036.00   | 19622.00  | 18505.00  | 17983.00  | 20853.00  | 24784.00  | 25142.00  | 29572.00  | 28681.00  | 29165.00  | 265329.00  | 22110.75     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR. [m³] |           |           |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |              |
| PRODUCȚIE CANAL [m³]        | 12147.00  | 12408.00  | 13187.40   | 14288.40  | 13108.40  | 11505.40  | 10956.40  | 12987.40  | 13459.80  | 12085.80  | 13755.20  | 17021.20  | 156910.40  | 13075.87     |

**MATERII PRIME ȘI MATERIALE - CED TG. CĂRBUNEȘTI**

| LUNA                      | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |          |
|---------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|----------|
| M.P. și materiale 2020    | 43246.16 | 51074.67 | 41846.28 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 136167.11    | 45389.04 |
| M.P. și materiale 2019    | 29497.50 | 35011.35 | 40750.22 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 439763.37    | 36646.95 |
| Creștere/<br>scădere 2020 | 13748.66 | 16063.32 | 1096.06  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 8742.09  |
| ↗/↘ (%)                   | 146.61%  | 145.88%  | 102.69%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              | 123.85%  |

## SALARII - CED TG. CĂRBUNEȘTI

[illegible]

**TOTAL CHELTUIELI - CED TG. CĂRBUNEȘTI**

| LUNA                        | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| TOTAL<br>CHELTUIELI<br>2020 | 187606.36 | 199345.45 | 202826.76 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 589778.57  | 196592.86    |
| TOTAL<br>CHELTUIELI<br>2019 | 146678.64 | 161159.51 | 187241.14 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2098558.73 | 174879.89    |
| Creștere/<br>scădere 2020   | 40927.72  | 38185.94  | 15585.62  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 21712.96     |
| ↗/↘ (%)                     | 127.90%   | 123.69%   | 108.32%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 112.42%      |

**TOTAL VENITURI - CED TG. CĂRBUNEȘTI**

| LUNA                      | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|---------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| TOTAL<br>VENITURI 2020    | 73421.68 | 92545.76 | 98938.73 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 264906.17  | 88302.06     |
| TOTAL<br>VENITURI 2019    | 70063.36 | 75009.40 | 80023.26 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 1225035.78 | 102086.32    |
| Creștere/<br>scădere 2020 | 3358.32  | 17536.36 | 18915.47 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | -13784.26    |
| ↗/↘ (%)                   | 104.79%  | 123.38%  | 123.64%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 86.50%       |

| LUNA                      | 1          | 2          | 3          | 4        | 5        | 6        | 7        | 8        | 9        | 10       | 11       | 12       | TOTAL      | Media lunară |
|---------------------------|------------|------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|------------|--------------|
| PROFIT 2020               | -114184.68 | -106799.69 | -103888.03 |          |          |          |          |          |          |          |          |          | -324872.40 | -108290.80   |
| PROFIT 2019               | -76615.28  | -86150.11  | -107217.88 |          |          |          |          |          |          |          |          |          | -873522.95 | -72793.58    |
| Creștere/<br>scădere 2020 | -37569.40  | -20649.58  | 3329.85    | 82168.58 | 86719.26 | 79035.18 | 64460.77 | 57741.67 | 46701.20 | 60114.03 | 65047.47 | 61551.52 |            | -35497.22    |

| LUNA                        | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|-----------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| PRODUCȚIE APĂ<br>2020 [m³]  | 19463.00 | 22000.00 | 24375.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 65838.00  | 21946.00     |
| PRODUCȚIE APĂ<br>2019 [m³]  | 15740.00 | 17246.00 | 18036.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 265329.00 | 22110.75     |
| Crestere/scad.<br>2020 [m³] | 3723.00  | 4754.00  | 6339.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | -164.75      |
| ↗/↘ (%)                     | 123.65%  | 127.57%  | 135.15%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | 99.25%       |

[illegible][illegible]



**INDICATORI 2020 - CED ȚICLENI**

| 2020                    | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| M.P. și materiale       | 32813.58  | 26066.67  | 26236.02  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 85116.27   | 28372.09     |
| din care ch. cu energia | 22911.78  | 21077.75  | 21810.17  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 65799.70   | 21933.23     |
| Personal                | 61679.00  | 62924.00  | 59006.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 183609.00  | 61203.00     |
| TOTAL CHELTUIELI        | 99529.37  | 94139.90  | 103791.78 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 297461.05  | 99153.68     |
| VENITURI                | 48531.83  | 40656.54  | 92423.01  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 181611.38  | 60537.13     |
| PROFIT                  | -50997.54 | -53483.36 | -11368.77 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -115849.67 | -38616.56    |
| PRODUCȚIE APĂ           | 15009.50  | 12061.17  | 29992.10  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 57062.77   | 19020.92     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 0.00       | 0.00         |
| PRODUCȚIE CANAL         | 3028.23   | 2771.14   | 4825.79   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 10625.16   | 3541.72      |

**INDICATORI 2019 - CED ȚICLENI**

| 2019                    | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7        | 8        | 9        | 10        | 11       | 12        | TOTAL      | Media lunară |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|------------|--------------|
| M.P. și materiale       | 24976.54  | 22150.05  | 18772.24  | 22979.57  | 25108.95  | 25520.58  | 20462.24 | 29131.79 | 28082.92 | 35475.53  | 12421.72 | 20220.48  | 285302.61  | 23775.22     |
| din care ch. cu energia | 17791.29  | 19524.91  | 15413.35  | 17488.81  | 21251.01  | 23218.09  | 14886.34 | 26179.34 | 27084.77 | 28114.72  | 7404.92  | 18228.98  | 236586.53  | 19715.54     |
| Personal                | 47868.00  | 47998.00  | 59225.00  | 61631.00  | 58950.00  | 51161.00  | 52457.00 | 52419.00 | 49206.00 | 49265.00  | 45623.00 | 60121.00  | 635924.00  | 52993.67     |
| TOTAL CHELTUIELI        | 75579.16  | 72739.14  | 85112.31  | 93284.70  | 91636.03  | 81469.04  | 80732.72 | 82577.39 | 88142.73 | 89002.31  | 67055.70 | 94159.50  | 1001490.73 | 83457.56     |
| VENITURI                | 57311.67  | 58729.31  | 55630.35  | 57739.01  | 62126.85  | 62488.05  | 87685.08 | 98199.82 | 89248.74 | 70157.37  | 73512.74 | 72742.20  | 845571.19  | 70464.27     |
| PROFIT                  | -18267.49 | -14009.83 | -29481.96 | -35545.69 | -29509.18 | -18980.99 | 6952.36  | 15622.43 | 1106.01  | -18844.94 | 6457.04  | -21417.30 | -155919.54 | -12993.30    |
| PRODUCȚIE APĂ           | 19662.80  | 19679.90  | 19392.96  | 19431.00  | 19500.61  | 19698.20  | 27663.50 | 30472.10 | 28281.80 | 20288.90  | 22274.30 | 22962.81  | 269308.88  | 22442.41     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  |           |           |           |           |           |           |          |          |          |           |          |           |            |              |
| PRODUCȚIE CANAL         | 3669.67   | 4203.10   | 3271.10   | 3947.27   | 3682.90   | 3321.30   | 4272.78  | 5099.30  | 4131.50  | 4095.70   | 3942.70  | 4258.01   | 47895.33   | 3991.28      |









**INDICATORI 2020 - CED ROVINARI**

| 2020                    | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|-------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| M.P. și materiale       | 81,014.04  | 24,555.02  | 47,998.68  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 153567.74 | 51189.25     |
| din care ch. cu energia | 9,914.41   | 7,948.29   | 8,987.55   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 26850.25  | 8950.08      |
| Personal                | 81,522.00  | 86,590.00  | 114,538.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 282650.00 | 94216.67     |
| TOTAL CHELTUIELI        | 171,789.17 | 117,436.37 | 165,426.25 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 454651.79 | 151550.60    |
| VENITURI                | 103,479.51 | 173,303.95 | 188,922.29 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 465705.75 | 155235.25    |
| PROFIT                  | -68309.66  | 55867.58   | 23496.04   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 11053.96  | 3684.65      |
| PRODUCȚIE APĂ           | 21172.00   | 28360.00   | 34615.00   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 84147.00  | 28049.00     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  |            |            |            |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL         | 21599.00   | 29195.00   | 35137.00   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 85931.00  | 28643.67     |

**INDICATORI 2019 - CED ROVINARI**

| 2019                    | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        | 11        | 12        | TOTAL      | Media lunară |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|--------------|
| M.P. și materiale       | 41835.70  | 33404.82  | 31252.55  | 41204.96  | 40205.87  | 38197.29  | 32215.91  | 57325.69  | 72439.06  | 79191.63  | 77150.22  | 74882.93  | 619306.63  | 51608.89     |
| din care ch. cu energia | 18087.02  | 13323.83  | 10819.19  | 10595.32  | 9219.89   | 7364.77   | 7767.43   | 7749.29   | 7692.19   | 8290.28   | 7810.51   | 8900.47   | 117620.19  | 9801.68      |
| Personal                | 73230.00  | 73954.00  | 103159.00 | 85458.00  | 85619.00  | 74468.00  | 77627.00  | 77713.00  | 77708.00  | 77276.00  | 75422.00  | 86803.00  | 968437.00  | 80703.08     |
| TOTAL CHELTUIELI        | 117869.11 | 110349.33 | 140487.27 | 132305.82 | 128817.20 | 115226.94 | 112776.19 | 137555.28 | 155363.63 | 160517.87 | 158944.17 | 164608.58 | 1634821.39 | 136235.12    |
| VENITURI                | 114157.70 | 119287.10 | 145425.26 | 169262.90 | 141098.66 | 155964.79 | 167419.54 | 182975.93 | 182735.16 | 175076.03 | 159060.15 | 189398.17 | 1901861.39 | 158488.45    |
| PROFIT                  | -3711.41  | 8937.77   | 4937.99   | 36957.08  | 12281.46  | 40737.85  | 54643.35  | 45420.65  | 27371.53  | 14558.16  | 115.98    | 24789.59  | 267040.00  | 22253.33     |
| PRODUCȚIE APĂ           | 22167.00  | 23494.00  | 29381.00  | 34021.00  | 26096.00  | 28495.00  | 30803.60  | 34216.00  | 33526.00  | 31539.00  | 32871.00  | 34356.00  | 360965.60  | 30080.47     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |            |              |
| PRODUCȚIE CANAL         | 23232.00  | 23989.00  | 29478.00  | 33526.00  | 26356.86  | 28850.00  | 29750.60  | 31789.00  | 32694.00  | 31754.00  | 25695.00  | 34793.00  | 351907.46  | 29325.62     |

**MATERII PRIME ȘI MATERIALE - CED ROVINARI**

[illegible]

**SALARII - CED ROVINARI**

[illegible]

| TOTAL CHELTUIELI - CED |     | ROVINARI |
|------------------------|-----|----------|
| 1                      | 2   | 3        |
| 4                      | 5   | 6        |
| 7                      | 8   | 9        |
| 10                     | 11  | 12       |
| 13                     | 14  | 15       |
| 16                     | 17  | 18       |
| 19                     | 20  | 21       |
| 22                     | 23  | 24       |
| 25                     | 26  | 27       |
| 28                     | 29  | 30       |
| 31                     | 32  | 33       |
| 34                     | 35  | 36       |
| 37                     | 38  | 39       |
| 40                     | 41  | 42       |
| 43                     | 44  | 45       |
| 46                     | 47  | 48       |
| 49                     | 50  | 51       |
| 52                     | 53  | 54       |
| 55                     | 56  | 57       |
| 58                     | 59  | 60       |
| 61                     | 62  | 63       |
| 64                     | 65  | 66       |
| 67                     | 68  | 69       |
| 70                     | 71  | 72       |
| 73                     | 74  | 75       |
| 76                     | 77  | 78       |
| 79                     | 80  | 81       |
| 82                     | 83  | 84       |
| 85                     | 86  | 87       |
| 88                     | 89  | 90       |
| 91                     | 92  | 93       |
| 94                     | 95  | 96       |
| 97                     | 98  | 99       |
| 100                    | 101 | 102      |
| 103                    | 104 | 105      |
| 106                    | 107 | 108      |
| 109                    | 110 | 111      |
| 112                    | 113 | 114      |
| 115                    | 116 | 117      |
| 118                    | 119 | 120      |
| 121                    | 122 | 123      |
| 124                    | 125 | 126      |
| 127                    | 128 | 129      |
| 130                    | 131 | 132      |
| 133                    | 134 | 135      |
| 136                    | 137 | 138      |
| 139                    | 140 | 141      |
| 142                    | 143 | 144      |
| 145                    | 146 | 147      |
| 148                    | 149 | 150      |
| 151                    | 152 | 153      |
| 154                    | 155 | 156      |
| 157                    | 158 | 159      |
| 160                    | 161 | 162      |
| 163                    | 164 | 165      |
| 166                    | 167 | 168      |
| 169                    | 170 | 171      |
| 172                    | 173 | 174      |
| 175                    | 176 | 177      |
| 178                    | 179 | 180      |
| 181                    | 182 | 183      |
| 184                    | 185 | 186      |
| 187                    | 188 | 189      |
| 190                    | 191 | 192      |
| 193                    | 194 | 195      |
| 196                    | 197 | 198      |
| 199                    | 200 | 201      |
| 202                    | 203 | 204      |
| 205                    | 206 | 207      |
| 208                    | 209 | 210      |
| 211                    | 212 | 213      |
| 214                    | 215 | 216      |
| 217                    | 218 | 219      |
| 220                    | 221 | 222      |
| 223                    | 224 | 225      |
| 226                    | 227 | 228      |
| 229                    | 230 | 231      |
| 232                    | 233 | 234      |
| 235                    | 236 | 237      |
| 238                    | 239 | 240      |
| 241                    | 242 | 243      |
| 244                    | 245 | 246      |
| 247                    | 248 | 249      |
| 250                    | 251 | 252      |
| 253                    | 254 | 255      |
| 256                    | 257 | 258      |
| 259                    | 260 | 261      |
| 262                    | 263 | 264      |
| 265                    | 266 | 267      |
| 268                    | 269 | 270      |
| 271                    | 272 | 273      |
| 274                    | 275 | 276      |
| 277                    | 278 | 279      |
| 280                    | 281 | 282      |
| 283                    | 284 | 285      |
| 286                    | 287 | 288      |
| 289                    | 290 | 291      |
| 292                    | 293 | 294      |
| 295                    | 296 | 297      |
| 298                    | 299 | 300      |
| 301                    | 302 | 303      |
| 304                    | 305 | 306      |
| 307                    | 308 | 309      |
| 310                    | 311 | 312      |
| 313                    | 314 | 315      |
| 316                    | 317 | 318      |
| 319                    | 320 | 321      |
| 322                    | 323 | 324      |
| 325                    | 326 | 327      |
| 328                    | 329 | 330      |
| 331                    | 332 | 333      |
| 334                    | 335 | 336      |
| 337                    | 338 | 339      |
| 340                    | 341 | 342      |
| 343                    | 344 | 345      |
| 346                    | 347 | 348      |
| 349                    | 350 | 351      |
| 352                    | 353 | 354      |
| 355                    | 356 | 357      |
| 358                    | 359 | 360      |
| 361                    | 362 | 363      |
| 364                    | 365 | 366      |
| 36                     |     |          |

| LUNA                      | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| TOTAL CHELTUIELI 2018     | 171789.17 | 117436.37 | 165426.25 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 454651.79  | 151550.60    |
| TOTAL CHELTUIELI 2019     | 117869.11 | 110349.33 | 140487.27 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 1634821.39 | 136235.12    |
| Creștere/<br>scădere 2020 | 53920.06  | 7087.04   | 24938.98  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 15315.48     |
| Δ/Δ (%)                   | 145.75%   | 106.42%   | 117.75%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 111.24%      |

| TOTAL VENITURI - CED |     | ROVINARI |
|----------------------|-----|----------|
| 1                    | 2   | 3        |
| 4                    | 5   | 6        |
| 7                    | 8   | 9        |
| 10                   | 11  | 12       |
| 13                   | 14  | 15       |
| 16                   | 17  | 18       |
| 19                   | 20  | 21       |
| 22                   | 23  | 24       |
| 25                   | 26  | 27       |
| 28                   | 29  | 30       |
| 31                   | 32  | 33       |
| 34                   | 35  | 36       |
| 37                   | 38  | 39       |
| 40                   | 41  | 42       |
| 43                   | 44  | 45       |
| 46                   | 47  | 48       |
| 49                   | 50  | 51       |
| 52                   | 53  | 54       |
| 55                   | 56  | 57       |
| 58                   | 59  | 60       |
| 61                   | 62  | 63       |
| 64                   | 65  | 66       |
| 67                   | 68  | 69       |
| 70                   | 71  | 72       |
| 73                   | 74  | 75       |
| 76                   | 77  | 78       |
| 79                   | 80  | 81       |
| 82                   | 83  | 84       |
| 85                   | 86  | 87       |
| 88                   | 89  | 90       |
| 91                   | 92  | 93       |
| 94                   | 95  | 96       |
| 97                   | 98  | 99       |
| 100                  | 101 | 102      |
| 103                  | 104 | 105      |
| 106                  | 107 | 108      |
| 109                  | 110 | 111      |
| 112                  | 113 | 114      |
| 115                  | 116 | 117      |
| 118                  | 119 | 120      |
| 121                  | 122 | 123      |
| 124                  | 125 | 126      |
| 127                  | 128 | 129      |
| 130                  | 131 | 132      |
| 133                  | 134 | 135      |
| 136                  | 137 | 138      |
| 139                  | 140 | 141      |
| 142                  | 143 | 144      |
| 145                  | 146 | 147      |
| 148                  | 149 | 150      |
| 151                  | 152 | 153      |
| 154                  | 155 | 156      |
| 157                  | 158 | 159      |
| 160                  | 161 | 162      |
| 163                  | 164 | 165      |
| 166                  | 167 | 168      |
| 169                  | 170 | 171      |
| 172                  | 173 | 174      |
| 175                  | 176 | 177      |
| 178                  | 179 | 180      |
| 181                  | 182 | 183      |
| 184                  | 185 | 186      |
| 187                  | 188 | 189      |
| 190                  | 191 | 192      |
| 193                  | 194 | 195      |
| 196                  | 197 | 198      |
| 199                  | 200 | 201      |
| 202                  | 203 | 204      |
| 205                  | 206 | 207      |
| 208                  | 209 | 210      |
| 211                  | 212 | 213      |
| 214                  | 215 | 216      |
| 217                  | 218 | 219      |
| 220                  | 221 | 222      |
| 223                  | 224 | 225      |
| 226                  | 227 | 228      |
| 229                  | 230 | 231      |
| 232                  | 233 | 234      |
| 235                  | 236 | 237      |
| 238                  | 239 | 240      |
| 241                  | 242 | 243      |
| 244                  | 245 | 246      |
| 247                  | 248 | 249      |
| 250                  | 251 | 252      |
| 253                  | 254 | 255      |
| 256                  | 257 | 258      |
| 259                  | 260 | 261      |
| 262                  | 263 | 264      |
| 265                  | 266 | 267      |
| 268                  | 269 | 270      |
| 271                  | 272 | 273      |
| 274                  | 275 | 276      |
| 277                  | 278 | 279      |
| 280                  | 281 | 282      |
| 283                  | 284 | 285      |
| 286                  | 287 | 288      |
| 289                  | 290 | 291      |
| 292                  | 293 | 294      |
| 295                  | 296 | 297      |
| 298                  | 299 | 300      |
| 301                  | 302 | 303      |
| 304                  | 305 | 306      |
| 307                  | 308 | 309      |
| 310                  | 311 | 312      |
| 313                  | 314 | 315      |
| 316                  | 317 | 318      |
| 319                  | 320 | 321      |
| 322                  | 323 | 324      |
| 325                  | 326 | 327      |
| 328                  | 329 | 330      |
| 331                  | 332 | 333      |
| 334                  | 335 | 336      |
| 337                  | 338 | 339      |
| 340                  | 341 | 342      |
| 343                  | 344 | 345      |
| 346                  | 347 | 348      |
| 349                  | 350 | 351      |
| 352                  | 353 | 354      |
| 355                  | 356 | 357      |
| 358                  | 359 | 360      |
| 361                  | 362 | 363      |
| 364                  | 365 | 366      |
| 367</                |     |          |

| LUNA                      | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| TOTAL<br>VENITURI 2018    | 103479.51 | 173303.95 | 188922.29 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 465705.75  | 155235.25    |
| TOTAL<br>VENITURI 2019    | 114157.70 | 119287.10 | 145425.26 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 1901861.39 | 158488.45    |
| Creștere/<br>scădere 2020 | -10678.19 | 54016.85  | 43497.03  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | -3253.20     |
| ↗/↘ (%)                   | 90.65%    | 145.28%   | 129.91%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 97.95%       |



**TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCĂDERE) INDICATORI 2020/2019 - CED ROVINARI**

[illegible]

| INDICATORI 2020 - CED    NOVACI |          |          |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |
|---------------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| 2020                            | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
| M.P. și materiale               | 13996.29 | 9488.24  | 7787.97  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 31272.50  | 10424.17     |
| din care ch. cu energia         | 9252.06  | 4013.53  | 4700.02  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 17965.61  | 5988.54      |
| Personal                        | 40473.00 | 43550.00 | 47424.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 131447.00 | 43815.67     |
| TOTAL CHELTUIELI                | 57959.37 | 57742.85 | 59248.20 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 174950.42 | 58316.81     |
| VENITURI                        | 58814.02 | 58226.06 | 60818.08 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 177858.16 | 59286.05     |
| PROFIT                          | 854.65   | 483.21   | 1569.88  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2907.74   | 969.25       |
| PRODUCȚIE APĂ                   | 16299.80 | 16080.06 | 17500.40 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 49880.26  | 16626.75     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.          |          |          |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL                 | 5992.00  | 5898.20  | 5505.90  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 17396.10  | 5798.70      |

| INDICATORI 2019 - CED NOVACI |           |          |          |           |          |           |          |          |          |          |          |          |           |              |
|------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|--------------|
| 2019                         | 1         | 2        | 3        | 4         | 5        | 6         | 7        | 8        | 9        | 10       | 11       | 12       | TOTAL     | Media lunară |
| M.P. și materiale            | 14114.11  | 4633.99  | 5208.64  | 14974.26  | 3993.26  | 4176.99   | 4541.58  | 2789.56  | 11704.16 | 10311.62 | 1910.73  | 2434.53  | 80793.43  | 6732.79      |
| din care ch. cu energia      | 10547.13  | 2589.55  | 2881.32  | 8230.81   | 1711.04  | 1626.91   | -1245.80 | 1644.36  | 9385.58  | 4006.53  | 272.36   | 296.16   | 41945.95  | 3495.50      |
| Personal                     | 34164.00  | 41287.00 | 40784.00 | 42814.00  | 40387.00 | 36176.00  | 37149.00 | 44878.00 | 38677.00 | 32646.00 | 38522.00 | 46036.00 | 473520.00 | 39460.00     |
| TOTAL CHELTUIELI             | 52472.09  | 50003.61 | 51031.42 | 61716.95  | 48920.42 | 60756.89  | 45681.44 | 48569.32 | 59409.67 | 45367.42 | 44335.19 | 56846.47 | 625110.89 | 52092.57     |
| VENITURI                     | 41631.46  | 48442.89 | 46553.70 | 49157.17  | 53841.75 | 49958.56  | 50562.27 | 55753.00 | 49795.62 | 53480.16 | 45948.05 | 63142.52 | 608267.15 | 50688.93     |
| PROFIT                       | -10840.63 | -1560.72 | -4477.72 | -12559.78 | 4921.33  | -10798.33 | 4880.83  | 7183.68  | -9614.05 | 8112.74  | 1612.86  | 6296.05  | -16843.74 | -1403.65     |
| PRODUCȚIE APĂ                | 12934.30  | 15328.25 | 14576.00 | 15131.30  | 15421.00 | 14168.00  | 15204.90 | 16632.10 | 14578.30 | 15063.60 | 13119.80 | 17479.80 | 179637.35 | 14969.78     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.       |           |          |          |           |          |           |          |          |          |          |          |          |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL              | 3913.80   | 4146.50  | 4321.40  | 4682.50   | 4922.10  | 4433.50   | 4036.80  | 4288.90  | 4171.90  | 5135.30  | 3972.60  | 6103.30  | 54128.60  | 4510.72      |





**TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCĂDERE) INDICATORI 2020/2019 - CED NOVACI**

[illegible]



**INDICATORI 2020 - CED TISMANA**

| 2020                    | 1        | 2        | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|-------------------------|----------|----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| M.P. și materiale       | 18453.42 | 7431.12  | 13276.72 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 39161.26  | 13053.75     |
| din care ch. cu energia | 7855.87  | 929.12   | -260.40  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 8524.59   | 2841.53      |
| Personal                | 12221.00 | 14671.00 | 15091.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 41983.00  | 13994.33     |
| TOTAL CHELTUIELI        | 30936.42 | 23106.83 | 37994.18 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 92037.43  | 30679.14     |
| VENITURI                | 30284.45 | 26224.90 | 72398.63 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 128907.98 | 42969.33     |
| PROFIT                  | -651.97  | 3118.07  | 34404.45 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 36870.55  | 12290.18     |
| PRODUCȚIE APĂ           | 11683.20 | 10753.60 | 28487.23 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 50924.03  | 16974.68     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  |          |          |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL         |          |          |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |

**INDICATORI 2019 - CED TISMANA**

[illegible]

**MATERII PRIME ȘI MATERIALE - CED TISMANA**

| LUNA                      | 1        | 2       | 3        | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12      | TOTAL    | Media lunară |
|---------------------------|----------|---------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|---------|----------|--------------|
| M.P. și materiale 2020    | 18453.42 | 7431.12 | 13276.72 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00    | 39161.26 | 13053.75     |
| M.P. și materiale 2019    |          |         |          |      |      |      |      |      |      |      |      | 229.50  | 229.50   | 229.50       |
| Creștere/<br>scădere 2020 |          |         |          |      |      |      |      |      |      |      |      | -229.50 |          |              |
| ↗/↘ (%)                   |          |         |          |      |      |      |      |      |      |      |      |         |          |              |

**SALARII - CED TISMANA**

[illegible]

**TOTAL CHELTUIELI - CED TISMANA**

[illegible]

**TOTAL VENITURI - CED TISMANA**

|                           |          |          |          |      |      |      |      |      |      |      |      |           |           |              |
|---------------------------|----------|----------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|-----------|--------------|
| LUNA                      | 1        | 2        | 3        | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12        | TOTAL     | Media lunară |
| TOTAL<br>VENITURI 2020    | 30284.45 | 26224.90 | 72398.63 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00      | 128907.98 | 42969.33     |
| TOTAL<br>VENITURI 2019    |          |          |          |      |      |      |      |      |      |      |      | 92922.44  | 92922.44  | 92922.44     |
| Creștere/<br>scădere 2020 |          |          |          |      |      |      |      |      |      |      |      | -92922.44 |           |              |
| ↗/↘ (%)                   |          |          |          |      |      |      |      |      |      |      |      |           |           |              |

**PROFIT - CED TISMANA**

|                           |         |         |          |      |      |      |      |      |      |      |      |           |           |              |
|---------------------------|---------|---------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|-----------|-----------|--------------|
| LUNA                      | 1       | 2       | 3        | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12        | TOTAL     | Media lunară |
| PROFIT 2020               | -651.97 | 3118.07 | 34404.45 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00      | 36870.55  | 12290.18     |
| PROFIT 2019               | 0.00    | 0.00    | 0.00     | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 83540.94  | 83540.94  | 83540.94     |
| Creștere/<br>scădere 2020 | -651.97 | 3118.07 | 34404.45 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | -83540.94 | -46670.39 | -71250.76    |

| PRODUCȚIE APĂ - CED TISMANA |  | [m³] |
|-----------------------------|--|------|
|-----------------------------|--|------|

[illegible]

**PRODUCȚIE APĂ INDUSTRIALĂ - CED TISMANA** [m³]

| LUNA                               | 1 | 2 | 3 | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   | TOTAL | Media lunară |
|------------------------------------|---|---|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|--------------|
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ<br>2020 [m³] |   |   |   | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00         |
| PROD. APĂ INDUSTRIALĂ<br>2019 [m³] |   |   |   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              |
| Creștere/scād.<br>2020 [m³]        |   |   |   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              |
| Δ/Δ (%)                            |   |   |   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              |

**PRODUCTIE CANAL - CED TISMANA** [m³]

| LUNA                            | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   | TOTAL | Media lunară |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|--------------|
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2020<br>[m³] | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00  | 0.00         |
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2019<br>[m³] |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              |
| Creștere/scăd.<br>2020 [m³]     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              |
| Δ/Δ (%)                         |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |       |              |

[illegible]

**INDICATORI 2020 - CED TURCENI**

| 2020                    | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| M.P. și materiale       | 2,664.53  | 2,290.18  | 19,126.91 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 24081.62  | 8027.21      |
| din care ch. cu energia | 0.00      | 0.00      | 16,359.69 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 16359.69  | 5453.23      |
| Personal                | 23,795.00 | 26,709.00 | 24,366.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 74870.00  | 24956.67     |
| TOTAL CHELTUIELI        | 28,078.46 | 30,240.20 | 45,189.52 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 103508.18 | 34502.73     |
| VENITURI                | 40,662.96 | 42,760.79 | 46,509.62 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 129933.37 | 43311.12     |
| PROFIT                  | 12584.50  | 12520.59  | 1320.10   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 26425.19  | 8808.40      |
| PRODUCȚIE APĂ           | 6482.76   | 7979.66   | 8984.67   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 23447.09  | 7815.70      |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL         | 6096.76   | 7609.66   | 8076.67   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 21783.09  | 7261.03      |

**INDICATORI 2019 - CED TURCENI**

| 2019                    | 1 | 2        | 3        | 4        | 5        | 6         | 7        | 8        | 9        | 10       | 11       | 12       | TOTAL     | Media lunară |
|-------------------------|---|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|--------------|
| M.P. și materiale       |   | 0.00     | 8282.43  | 19799.07 | 5117.15  | 12755.35  | 1280.41  | 468.97   | 15211.41 | 36004.42 | 1574.67  | 14801.53 | 115295.41 | 11529.54     |
| din care ch. cu energia |   | 0.00     | 7226.67  | 0.00     | 2231.31  | 10220.89  | 0.00     | 0.00     | 13739.51 | 0.00     | 446.87   | 13599.69 | 47464.94  | 4746.49      |
| Personal                |   | 0.00     | 0.00     | 31746.00 | 26630.00 | 36073.00  | 27185.00 | 27570.00 | 23278.00 | 23530.00 | 25907.00 | 30282.00 | 252201.00 | 28022.33     |
| TOTAL CHELTUIELI        |   | 53.00    | 10986.00 | 54588.18 | 36981.26 | 50,178.11 | 33537.61 | 28682.31 | 40887.45 | 29041.47 | 30830.59 | 47529.64 | 363295.62 | 36329.56     |
| VENITURI                |   | 44165.83 | 43349.47 | 47258.07 | 45884.51 | 48889.82  | 51928.28 | 62263.64 | 46690.57 | 51586.82 | 57162.92 | 75105.54 | 574285.47 | 52207.77     |
| PROFIT                  |   | 44112.83 | 32363.47 | -7330.11 | 8903.25  | -1288.29  | 18390.67 | 33581.33 | 5803.12  | 22545.35 | 26332.33 | 27575.90 | 210989.85 | 19180.90     |
| PRODUCȚIE APĂ           |   | 8123.00  | 7896.00  | 9293.00  | 7818.00  | 8337.00   | 9343.00  | 11002.00 | 9560.85  | 9682.26  | 10362.02 | 14126.30 | 105543.43 | 9594.86      |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  |   |          |          |          |          |           |          |          |          |          |          |          |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL         |   | 9499.30  | 9395.80  | 9600.40  | 9254.60  | 9526.00   | 10010.81 | 12190.80 | 8561.85  | 8923.26  | 9939.02  | 12931.30 | 109833.14 | 9984.83      |

| MATERII PRIME ŞI MATERIALE - CED |  | TURCENI |
|----------------------------------|--|---------|
|----------------------------------|--|---------|

[illegible]

| SALARII - CED |     | TURCENI |
|---------------|-----|---------|
| 1             | 2   | 3       |
| 4             | 5   | 6       |
| 7             | 8   | 9       |
| 10            | 11  | 12      |
| 13            | 14  | 15      |
| 16            | 17  | 18      |
| 19            | 20  | 21      |
| 22            | 23  | 24      |
| 25            | 26  | 27      |
| 28            | 29  | 30      |
| 31            | 32  | 33      |
| 34            | 35  | 36      |
| 37            | 38  | 39      |
| 40            | 41  | 42      |
| 43            | 44  | 45      |
| 46            | 47  | 48      |
| 49            | 50  | 51      |
| 52            | 53  | 54      |
| 55            | 56  | 57      |
| 58            | 59  | 60      |
| 61            | 62  | 63      |
| 64            | 65  | 66      |
| 67            | 68  | 69      |
| 70            | 71  | 72      |
| 73            | 74  | 75      |
| 76            | 77  | 78      |
| 79            | 80  | 81      |
| 82            | 83  | 84      |
| 85            | 86  | 87      |
| 88            | 89  | 90      |
| 91            | 92  | 93      |
| 94            | 95  | 96      |
| 97            | 98  | 99      |
| 100           | 101 | 102     |
| 103           | 104 | 105     |
| 106           | 107 | 108     |
| 109           | 110 | 111     |
| 112           | 113 | 114     |
| 115           | 116 | 117     |
| 118           | 119 | 120     |
| 121           | 122 | 123     |
| 124           | 125 | 126     |
| 127           | 128 | 129     |
| 130           | 131 | 132     |
| 133           | 134 | 135     |
| 136           | 137 | 138     |
| 139           | 140 | 141     |
| 142           | 143 | 144     |
| 145           | 146 | 147     |
| 148           | 149 | 150     |
| 151           | 152 | 153     |
| 154           | 155 | 156     |
| 157           | 158 | 159     |
| 160           | 161 | 162     |
| 163           | 164 | 165     |
| 166           | 167 | 168     |
| 169           | 170 | 171     |
| 172           | 173 | 174     |
| 175           | 176 | 177     |
| 178           | 179 | 180     |
| 181           | 182 | 183     |
| 184           | 185 | 186     |
| 187           | 188 | 189     |
| 190           | 191 | 192     |
| 193           | 194 | 195     |
| 196           | 197 | 198     |
| 199           | 200 | 201     |
| 202           | 203 | 204     |
| 205           | 206 | 207     |
| 208           | 209 | 210     |
| 211           | 212 | 213     |
| 214           | 215 | 216     |
| 217           | 218 | 219     |
| 220           | 221 | 222     |
| 223           | 224 | 225     |
| 226           | 227 | 228     |
| 229           | 230 | 231     |
| 232           | 233 | 234     |
| 235           | 236 | 237     |
| 238           | 239 | 240     |
| 241           | 242 | 243     |
| 244           | 245 | 246     |
| 247           | 248 | 249     |
| 250           | 251 | 252     |
| 253           | 254 | 255     |
| 256           | 257 | 258     |
| 259           | 260 | 261     |
| 262           | 263 | 264     |
| 265           | 266 | 267     |
| 268           | 269 | 270     |
| 271           | 272 | 273     |
| 274           | 275 | 276     |
| 277           | 278 | 279     |
| 280           | 281 | 282     |
| 283           | 284 | 285     |
| 286           | 287 | 288     |
| 289           | 290 | 291     |
| 292           | 293 | 294     |
| 295           | 296 | 297     |
| 298           | 299 | 300     |
| 301           | 302 | 303     |
| 304           | 305 | 306     |
| 307           | 308 | 309     |
| 310           | 311 | 312     |
| 313           | 314 | 315     |
| 316           | 317 | 318     |
| 319           | 320 | 321     |
| 322           | 323 | 324     |
| 325           | 326 | 327     |
| 328           | 329 | 330     |
| 331           | 332 | 333     |
| 334           | 335 | 336     |
| 337           | 338 | 339     |
| 340           | 341 | 342     |
| 343           | 344 | 345     |
| 346           | 347 | 348     |
| 349           | 350 | 351     |
| 352           | 353 | 354     |
| 355           | 356 | 357     |
| 358           | 359 | 360     |
| 361           | 362 | 363     |
| 364           | 365 | 366     |
| 367</         |     |         |

[illegible]

| TOTAL CHELTUIELI - CED |     | TURCENI |
|------------------------|-----|---------|
| 1                      | 2   | 3       |
| 4                      | 5   | 6       |
| 7                      | 8   | 9       |
| 10                     | 11  | 12      |
| 13                     | 14  | 15      |
| 16                     | 17  | 18      |
| 19                     | 20  | 21      |
| 22                     | 23  | 24      |
| 25                     | 26  | 27      |
| 28                     | 29  | 30      |
| 31                     | 32  | 33      |
| 34                     | 35  | 36      |
| 37                     | 38  | 39      |
| 40                     | 41  | 42      |
| 43                     | 44  | 45      |
| 46                     | 47  | 48      |
| 49                     | 50  | 51      |
| 52                     | 53  | 54      |
| 55                     | 56  | 57      |
| 58                     | 59  | 60      |
| 61                     | 62  | 63      |
| 64                     | 65  | 66      |
| 67                     | 68  | 69      |
| 70                     | 71  | 72      |
| 73                     | 74  | 75      |
| 76                     | 77  | 78      |
| 79                     | 80  | 81      |
| 82                     | 83  | 84      |
| 85                     | 86  | 87      |
| 88                     | 89  | 90      |
| 91                     | 92  | 93      |
| 94                     | 95  | 96      |
| 97                     | 98  | 99      |
| 100                    | 101 | 102     |
| 103                    | 104 | 105     |
| 106                    | 107 | 108     |
| 109                    | 110 | 111     |
| 112                    | 113 | 114     |
| 115                    | 116 | 117     |
| 118                    | 119 | 120     |
| 121                    | 122 | 123     |
| 124                    | 125 | 126     |
| 127                    | 128 | 129     |
| 130                    | 131 | 132     |
| 133                    | 134 | 135     |
| 136                    | 137 | 138     |
| 139                    | 140 | 141     |
| 142                    | 143 | 144     |
| 145                    | 146 | 147     |
| 148                    | 149 | 150     |
| 151                    | 152 | 153     |
| 154                    | 155 | 156     |
| 157                    | 158 | 159     |
| 160                    | 161 | 162     |
| 163                    | 164 | 165     |
| 166                    | 167 | 168     |
| 169                    | 170 | 171     |
| 172                    | 173 | 174     |
| 175                    | 176 | 177     |
| 178                    | 179 | 180     |
| 181                    | 182 | 183     |
| 184                    | 185 | 186     |
| 187                    | 188 | 189     |
| 190                    | 191 | 192     |
| 193                    | 194 | 195     |
| 196                    | 197 | 198     |
| 199                    | 200 | 201     |
| 202                    | 203 | 204     |
| 205                    | 206 | 207     |
| 208                    | 209 | 210     |
| 211                    | 212 | 213     |
| 214                    | 215 | 216     |
| 217                    | 218 | 219     |
| 220                    | 221 | 222     |
| 223                    | 224 | 225     |
| 226                    | 227 | 228     |
| 229                    | 230 | 231     |
| 232                    | 233 | 234     |
| 235                    | 236 | 237     |
| 238                    | 239 | 240     |
| 241                    | 242 | 243     |
| 244                    | 245 | 246     |
| 247                    | 248 | 249     |
| 250                    | 251 | 252     |
| 253                    | 254 | 255     |
| 256                    | 257 | 258     |
| 259                    | 260 | 261     |
| 262                    | 263 | 264     |
| 265                    | 266 | 267     |
| 268                    | 269 | 270     |
| 271                    | 272 | 273     |
| 274                    | 275 | 276     |
| 277                    | 278 | 279     |
| 280                    | 281 | 282     |
| 283                    | 284 | 285     |
| 286                    | 287 | 288     |
| 289                    | 290 | 291     |
| 292                    | 293 | 294     |
| 295                    | 296 | 297     |
| 298                    | 299 | 300     |
| 301                    | 302 | 303     |
| 304                    | 305 | 306     |
| 307                    | 308 | 309     |
| 310                    | 311 | 312     |
| 313                    | 314 | 315     |
| 316                    | 317 | 318     |
| 319                    | 320 | 321     |
| 322                    | 323 | 324     |
| 325                    | 326 | 327     |
| 328                    | 329 | 330     |
| 331                    | 332 | 333     |
| 334                    | 335 | 336     |
| 337                    | 338 | 339     |
| 340                    | 341 | 342     |
| 343                    | 344 | 345     |
| 346                    | 347 | 348     |
| 349                    | 350 | 351     |
| 352                    | 353 | 354     |
| 355                    | 356 | 357     |
| 358                    | 359 | 360     |
| 361                    | 362 | 363     |
| 364                    | 365 | 366     |
| 3                      |     |         |

| LUNA                        | 1        | 2         | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|-----------------------------|----------|-----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| TOTAL<br>CHELTUIELI<br>2020 | 28078.46 | 30240.20  | 45189.52 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 103508.18 | 34502.73     |
| TOTAL<br>CHELTUIELI<br>2019 | 0.00     | 53.00     | 10986.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 363295.62 | 36329.56     |
| Creștere/<br>scădere 2019   | 28078.46 | 30187.20  | 34203.52 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | -1826.84     |
| ↑/↓ (%)                     |          | 57056.98% | 411.34%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | 94.97%       |

| TOTAL VENITURI - CED |     | TURCENI |
|----------------------|-----|---------|
| 1                    | 2   | 3       |
| 4                    | 5   | 6       |
| 7                    | 8   | 9       |
| 10                   | 11  | 12      |
| 13                   | 14  | 15      |
| 16                   | 17  | 18      |
| 19                   | 20  | 21      |
| 22                   | 23  | 24      |
| 25                   | 26  | 27      |
| 28                   | 29  | 30      |
| 31                   | 32  | 33      |
| 34                   | 35  | 36      |
| 37                   | 38  | 39      |
| 40                   | 41  | 42      |
| 43                   | 44  | 45      |
| 46                   | 47  | 48      |
| 49                   | 50  | 51      |
| 52                   | 53  | 54      |
| 55                   | 56  | 57      |
| 58                   | 59  | 60      |
| 61                   | 62  | 63      |
| 64                   | 65  | 66      |
| 67                   | 68  | 69      |
| 70                   | 71  | 72      |
| 73                   | 74  | 75      |
| 76                   | 77  | 78      |
| 79                   | 80  | 81      |
| 82                   | 83  | 84      |
| 85                   | 86  | 87      |
| 88                   | 89  | 90      |
| 91                   | 92  | 93      |
| 94                   | 95  | 96      |
| 97                   | 98  | 99      |
| 100                  | 101 | 102     |
| 103                  | 104 | 105     |
| 106                  | 107 | 108     |
| 109                  | 110 | 111     |
| 112                  | 113 | 114     |
| 115                  | 116 | 117     |
| 118                  | 119 | 120     |
| 121                  | 122 | 123     |
| 124                  | 125 | 126     |
| 127                  | 128 | 129     |
| 130                  | 131 | 132     |
| 133                  | 134 | 135     |
| 136                  | 137 | 138     |
| 139                  | 140 | 141     |
| 142                  | 143 | 144     |
| 145                  | 146 | 147     |
| 148                  | 149 | 150     |
| 151                  | 152 | 153     |
| 154                  | 155 | 156     |
| 157                  | 158 | 159     |
| 160                  | 161 | 162     |
| 163                  | 164 | 165     |
| 166                  | 167 | 168     |
| 169                  | 170 | 171     |
| 172                  | 173 | 174     |
| 175                  | 176 | 177     |
| 178                  | 179 | 180     |
| 181                  | 182 | 183     |
| 184                  | 185 | 186     |
| 187                  | 188 | 189     |
| 190                  | 191 | 192     |
| 193                  | 194 | 195     |
| 196                  | 197 | 198     |
| 199                  | 200 | 201     |
| 202                  | 203 | 204     |
| 205                  | 206 | 207     |
| 208                  | 209 | 210     |
| 211                  | 212 | 213     |
| 214                  | 215 | 216     |
| 217                  | 218 | 219     |
| 220                  | 221 | 222     |
| 223                  | 224 | 225     |
| 226                  | 227 | 228     |
| 229                  | 230 | 231     |
| 232                  | 233 | 234     |
| 235                  | 236 | 237     |
| 238                  | 239 | 240     |
| 241                  | 242 | 243     |
| 244                  | 245 | 246     |
| 247                  | 248 | 249     |
| 250                  | 251 | 252     |
| 253                  | 254 | 255     |
| 256                  | 257 | 258     |
| 259                  | 260 | 261     |
| 262                  | 263 | 264     |
| 265                  | 266 | 267     |
| 268                  | 269 | 270     |
| 271                  | 272 | 273     |
| 274                  | 275 | 276     |
| 277                  | 278 | 279     |
| 280                  | 281 | 282     |
| 283                  | 284 | 285     |
| 286                  | 287 | 288     |
| 289                  | 290 | 291     |
| 292                  | 293 | 294     |
| 295                  | 296 | 297     |
| 298                  | 299 | 300     |
| 301                  | 302 | 303     |
| 304                  | 305 | 306     |
| 307                  | 308 | 309     |
| 310                  | 311 | 312     |
| 313                  | 314 | 315     |
| 316                  | 317 | 318     |
| 319                  | 320 | 321     |
| 322                  | 323 | 324     |
| 325                  | 326 | 327     |
| 328                  | 329 | 330     |
| 331                  | 332 | 333     |
| 334                  | 335 | 336     |
| 337                  | 338 | 339     |
| 340                  | 341 | 342     |
| 343                  | 344 | 345     |
| 346                  | 347 | 348     |
| 349                  | 350 | 351     |
| 352                  | 353 | 354     |
| 355                  | 356 | 357     |
| 358                  | 359 | 360     |
| 361                  | 362 | 363     |
| 364                  | 365 | 366     |
| 367                  |     |         |

[illegible]

**PROFIT - CED      TURCENI**

[illegible]

**PRODUCȚIE APĂ - CED      TURCENI      [m³]**

| LUNA                        | 1       | 2       | 3       | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| PRODUCȚIE APĂ<br>2020 [m³]  | 6482.76 | 7979.66 | 8984.67 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 23447.09  | 7815.70      |
| PRODUCȚIE APĂ<br>2019 [m³]  | 0.00    | 8123.00 | 7896.00 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 105543.43 | 9594.86      |
| Crestere/scad.<br>2020 [m³] | 6482.76 | -143.34 | 1088.67 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | -1779.16     |
| Δ/Δ (%)                     |         | 98.24%  | 113.79% |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           | 81.46%       |

**PRODUCTIE APĂ INDUSTRIALĂ - CED TURCENI [m³]**

[illegible]

| PRODUCTIE CANAL - CED | TURCENI | [m <sup>3</sup> ] |
|-----------------------|---------|-------------------|
|-----------------------|---------|-------------------|

[illegible]

**TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCĂDERE) INDICATORI 2020/2019 - CED TURCENI**

[illegible]



| INDICATORI 2020 - CED RUNCU |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-----------|--------------|
| 2020                        | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL     | Media lunară |
| M.P. și materiale           | 25902.04  | 23129.34  | 16929.07  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 65960.45  | 21986.82     |
| din care ch. cu energia     | 14505.06  | 18039.21  | 10714.81  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 43259.08  | 14419.69     |
| Personal                    | 51913.00  | 47003.00  | 52310.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 151226.00 | 50408.67     |
| TOTAL CHELTUIELI            | 86970.79  | 73640.63  | 81895.86  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 242507.28 | 80835.76     |
| VENITURI                    | 57137.53  | 49184.23  | 59102.46  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 165424.22 | 55141.41     |
| PROFIT                      | -29833.26 | -24456.40 | -22793.40 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -77083.06 | -25694.35    |
| PRODUCȚIE APĂ               | 17748.80  | 15682.80  | 16513.60  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 49945.20  | 16648.40     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.      |           |           |           |   |   |   |   |   |   |    |    |    |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL             | 3857.80   | 3284.50   | 5155.30   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 12297.60  | 4099.20      |

| INDICATORI 2019 - CED RUNCU |           |          |           |           |          |           |          |          |          |          |          |           |           |              |
|-----------------------------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|--------------|
| 2019                        | 1         | 2        | 3         | 4         | 5        | 6         | 7        | 8        | 9        | 10       | 11       | 12        | TOTAL     | Media lunară |
| M.P. și materiale           | 19252.41  | 18794.92 | 13914.10  | 27780.09  | 21462.11 | 17819.10  | 17868.05 | 23930.57 | 24912.80 | 20769.09 | 16029.02 | 14547.42  | 237079.68 | 19756.64     |
| din care ch. cu energia     | 8836.13   | 12846.68 | 9375.09   | 10496.15  | 8946.94  | 8435.13   | 11694.68 | 9387.82  | 8945.09  | 10533.84 | 9366.72  | 10500.99  | 119365.26 | 9947.11      |
| Personal                    | 34728.00  | 35315.00 | 39936.00  | 53169.00  | 34404.00 | 54281.00  | 47907.00 | 55954.00 | 43742.00 | 43937.00 | 47608.00 | 56510.00  | 547491.00 | 45624.25     |
| TOTAL CHELTUIELI            | 62262.50  | 55591.58 | 65946.97  | 91353.25  | 65782.82 | 75,027.34 | 79540.96 | 89184.26 | 88431.62 | 67769.83 | 76383.92 | 80471.23  | 897746.28 | 74812.19     |
| VENITURI                    | 47352.09  | 56337.00 | 50677.44  | 58907.13  | 59808.90 | 60963.43  | 75696.83 | 96740.55 | 89638.55 | 70449.72 | 86736.74 | 60537.15  | 813845.53 | 67820.46     |
| PROFIT                      | -14910.41 | 745.42   | -15269.53 | -32446.12 | -5973.92 | -14063.91 | -3844.13 | 7556.29  | 1206.93  | 2679.89  | 10352.82 | -19934.08 | -83900.75 | -6991.73     |
| PRODUCȚIE APĂ               | 14273.50  | 17818.20 | 15099.20  | 18251.20  | 16841.20 | 17942.60  | 23177.60 | 30620.00 | 27324.25 | 21836.80 | 24495.80 | 17808.70  | 245489.05 | 20457.42     |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.      |           |          |           |           |          |           |          |          |          |          |          |           |           |              |
| PRODUCȚIE CANAL             | 4864.40   | 4892.40  | 4716.40   | 4740.76   | 4796.60  | 4426.60   | 5303.70  | 5511.10  | 5487.24  | 4841.30  | 8034.70  | 5116.10   | 62731.30  | 5227.61      |





TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCĂDERE) INDICATORI 2020/2019 - CED RUNCU

| TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCADERE) INDICATORI 2020/2019 - CED - RONCO |           |           |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|
| LUNA                                                                   | 1         | 2         | 3        | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |
| MATERII PRIME ȘI MATERIALE - CED                                       | 134.54%   | 123.06%   | 121.67%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 111.29%      |
| SALARII - CED                                                          | 149.48%   | 133.10%   | 130.98%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 110.49%      |
| TOTAL CHELTUIELI - CED                                                 | 139.68%   | 132.47%   | 124.18%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 108.05%      |
| TOTAL VENITURI - CED                                                   | 120.67%   | 87.30%    | 116.62%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 81.30%       |
| PROFIT - CED                                                           | -14922.85 | -25201.82 | -7523.87 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | -18702.62    |
| PRODUCȚIE APĂ - CED                                                    | 124.35%   | 88.02%    | 109.37%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 81.38%       |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTRIALĂ - CED                                        |           |           |          |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       |              |
| PRODUCȚIE CANAL - CED                                                  | 79.31%    | 67.13%    | 109.31%  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 78.41%       |

**INDICATORI 2020 APAREGIO**

| 2020                    | 1          | 2          | 3          | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   | TOTAL      | Media lunară |
|-------------------------|------------|------------|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------------|--------------|
| M.P. și materiale       | 590438.64  | 480620.42  | 620735.56  | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1691794.62 | 563931.54    |
| din care ch. cu energia | 319214.56  | 301098.04  | 300371.75  |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 920684.35  | 306894.78    |
| Personal                | 2005912.50 | 1994770.00 | 2127674.00 |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 6128356.50 | 2042785.50   |
| TOTAL CHELTUIELI        | 2821269.79 | 2713554.07 | 3053995.70 |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 8588819.56 | 2862939.85   |
| VENITURI                | 2433177.95 | 2572876.81 | 2985520.39 |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 7991575.15 | 2663858.38   |
| PROFIT                  | -388091.84 | -140677.26 | -68475.31  |      |      |      |      |      |      |      |      |      | -597244.41 | -199081.47   |
| PRODUCȚIE APĂ           | 502022.24  | 520040.06  | 608632.24  |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1630694.54 | 543564.85    |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  | 24135.00   | 25720.00   | 26509.00   |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 76364.00   | 25454.67     |
| PRODUCȚIE CANAL         | 365080.97  | 394195.55  | 425146.51  |      |      |      |      |      |      |      |      |      | 1184423.03 | 394807.68    |

**INDICATORI 2019 TÂRGU-JIU**

| 2019                    | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          | 6          | 7          | 8          | 9          | 10         | 11         | 12         | TOTAL       | Media lunară |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|
| M.P. și materiale       | 489913.68  | 447426.24  | 505697.36  | 545724.92  | 502662.57  | 467667.57  | 445944.93  | 492319.25  | 662155.20  | 585458.73  | 503402.29  | 547379.59  | 6195752.33  | 516312.69    |
| din care ch. cu energia | 285562.10  | 250832.24  | 287081.99  | 241549.99  | 242165.69  | 270736.94  | 257021.98  | 267066.09  | 322160.30  | 273629.68  | 229338.78  | 278528.29  | 3205674.07  | 267139.51    |
| Personal                | 1742527.00 | 1756281.00 | 2074924.00 | 2188667.00 | 1970419.00 | 1996762.00 | 2100858.00 | 2061654.00 | 1921364.00 | 1905622.00 | 1895943.00 | 2133087.00 | 23748108.00 | 1979009.00   |
| TOTAL CHELTUIELI        | 2487286.41 | 2586979.79 | 3018321.49 | 3066346.75 | 2761826.53 | 2740477.47 | 2863983.47 | 2803523.41 | 2690648.06 | 2716803.30 | 2656703.17 | 3001528.88 | 33394428.73 | 2782869.06   |
| VENITURI                | 2397845.18 | 2413627.43 | 2540747.17 | 2691787.56 | 2763057.21 | 2755526.39 | 2903992.81 | 3035839.38 | 3094595.98 | 2887934.24 | 2822069.75 | 3145221.95 | 33452245.05 | 2787687.09   |
| PROFIT                  | -89441.23  | -173352.36 | -477574.32 | -374559.19 | 1230.68    | 15048.92   | 40009.34   | 232315.97  | 403947.92  | 171130.94  | 165366.58  | 143693.07  | 57816.32    | 4818.03      |
| PRODUCȚIE APĂ           | 524774.07  | 520143.88  | 545137.26  | 569663.20  | 555687.79  | 552354.56  | 581524.78  | 624894.40  | 629658.57  | 601973.28  | 564704.36  | 668644.12  | 6939160.27  | 578263.36    |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTR.  | 1843.00    | 4526.00    | 9593.00    | 10889.00   | 11479.00   | 17000.00   | 36587.00   | 41279.00   | 38951.00   | 35230.00   | 43277.00   | 29039.00   | 279693.00   | 23307.75     |
| PRODUCȚIE CANAL         | 388178.44  | 388076.02  | 404092.64  | 431347.91  | 405314.04  | 405105.00  | 410667.65  | 416057.36  | 425048.53  | 428203.18  | 406387.55  | 445853.70  | 4954332.02  | 412861.00    |

**MATERII PRIME ȘI MATERIALE APAREGIO**

| LUNA                      | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| M.P. și materiale 2020    | 590438.64 | 480620.42 | 620735.56 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 1691794.62 | 563931.54    |
| M.P. și materiale 2019    | 489913.68 | 447426.24 | 505697.36 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 6195752.33 | 516312.69    |
| Creștere/<br>scădere 2019 | 100524.96 | 33194.18  | 115038.20 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 47618.85     |
| Δ/Δ (%)                   | 120.52%   | 107.42%   | 122.75%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 109.22%      |

**SALARII - APAREGIO**

[illegible]

**TOTAL CHELTUIELI - APAREGIO**

| LUNA                        | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL       | Media lunară |
|-----------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------------|--------------|
| TOTAL<br>CHELTUIELI<br>2020 | 2821269.79 | 2713554.07 | 3053995.70 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 8588819.56  | 2862939.85   |
| TOTAL<br>CHELTUIELI<br>2019 | 2487286.41 | 2586979.79 | 3018321.49 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 33394428.73 | 2782869.06   |
| Creștere/<br>scădere 2019   | 333983.38  | 126574.28  | 35674.21   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | 80070.79     |
| ↑/↓ (%)                     | 113.43%    | 104.89%    | 101.18%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | 102.88%      |

| TOTAL VENITURI - APAREGIO |     |
|---------------------------|-----|
| 1                         | 2   |
| 3                         | 4   |
| 5                         | 6   |
| 7                         | 8   |
| 9                         | 10  |
| 11                        | 12  |
| 13                        | 14  |
| 15                        | 16  |
| 17                        | 18  |
| 19                        | 20  |
| 21                        | 22  |
| 23                        | 24  |
| 25                        | 26  |
| 27                        | 28  |
| 29                        | 30  |
| 31                        | 32  |
| 33                        | 34  |
| 35                        | 36  |
| 37                        | 38  |
| 39                        | 40  |
| 41                        | 42  |
| 43                        | 44  |
| 45                        | 46  |
| 47                        | 48  |
| 49                        | 50  |
| 51                        | 52  |
| 53                        | 54  |
| 55                        | 56  |
| 57                        | 58  |
| 59                        | 60  |
| 61                        | 62  |
| 63                        | 64  |
| 65                        | 66  |
| 67                        | 68  |
| 69                        | 70  |
| 71                        | 72  |
| 73                        | 74  |
| 75                        | 76  |
| 77                        | 78  |
| 79                        | 80  |
| 81                        | 82  |
| 83                        | 84  |
| 85                        | 86  |
| 87                        | 88  |
| 89                        | 90  |
| 91                        | 92  |
| 93                        | 94  |
| 95                        | 96  |
| 97                        | 98  |
| 99                        | 100 |

| LUNA                      | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL       | Media lunară |
|---------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------------|--------------|
| TOTAL<br>VENITURI 2020    | 2433177.95 | 2572876.81 | 2985520.39 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 7991575.15  | 2663858.38   |
| TOTAL<br>VENITURI 2019    | 2397845.18 | 2413627.43 | 2540747.17 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 33452245.05 | 2787687.09   |
| Creștere/<br>scădere 2019 | 35332.77   | 159249.38  | 444773.22  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | -123828.70   |
| Δ/Δ (%)                   | 101.47%    | 106.60%    | 117.51%    |   |   |   |   |   |   |    |    |    |             | 95.56%       |

| PROFIT - APAREGIO         |            |            |            |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            |              |
|---------------------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| LUNA                      | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
| PROFIT 2020               | -388091.84 | -140677.26 | -68475.31  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -597244.41 | -199081.47   |
| PROFIT 2019               | -89441.23  | -173352.36 | -477574.32 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 57816.32   | 4818.03      |
| Creștere/<br>scădere 2019 | -298650.61 | 32675.10   | 409099.01  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | -203899.50   |

| LUNA                        | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| PRODUCȚIE APĂ<br>2020 [m³]  | 502022.24 | 520040.06 | 608632.24 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 1630694.54 | 543564.85    |
| PRODUCȚIE APĂ<br>2019 [m³]  | 524774.07 | 520143.88 | 545137.26 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 6939160.27 | 578263.36    |
| Crestere/scad.<br>2020 [m³] | -22751.83 | -103.82   | 63494.98  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | -34698.51    |
| ↑/↓ (%)                     | 95.66%    | 99.98%    | 111.65%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 94.00%       |

[illegible]

| LUNA                            | 1         | 2         | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Media lunară |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2020<br>[m³] | 365080.97 | 394195.55 | 425146.51 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 1184423.03 | 394807.68    |
| PRODUCȚIE<br>CANAL 2019<br>[m³] | 388178.44 | 388076.02 | 404092.64 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 4954332.02 | 412861.00    |
| Creștere/scăd.<br>2020 [m³]     | -23097.47 | 6119.53   | 21053.87  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | -18053.32    |
| ↑/↓ (%)                         | 94.05%    | 101.58%   | 105.21%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |            | 95.63%       |

**TABEL COMPARATIV (CREȘTERE/SCĂDERE) INDICATORI 2020/2019 -APAREGIO**

| LUNA                                      | 1          | 2        | 3         | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL | Media lunară |
|-------------------------------------------|------------|----------|-----------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------|--------------|
| MATERII PRIME ȘI MATERIALE APAREGIO       | 120.52%    | 107.42%  | 122.75%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 109.22%      |
| SALARII - APAREGIO                        | 115.12%    | 113.58%  | 102.54%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 103.22%      |
| TOTAL CHELTUIELI - APAREGIO               | 113.43%    | 104.89%  | 101.18%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 102.88%      |
| TOTAL VENITURI - APAREGIO                 | 101.47%    | 106.60%  | 117.51%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 95.56%       |
| Ț/Δ PROFIT                                | -298650.61 | 32675.10 | 409099.01 |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | -203899.50   |
| PRODUCȚIE APĂ - APAREGIO [m³]             | 95.66%     | 99.98%   | 111.65%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 94.00%       |
| PRODUCȚIE APĂ INDUSTRIALĂ - APAREGIO [m³] | 1309.55%   | 568.27%  | 276.34%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 109.21%      |
| PRODUCȚIE CANAL - APAREGIO [m³]           | 94.05%     | 101.58%  | 105.21%   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |       | 95.63%       |



## AN 2020 - PRODUCTIE APA, APA INDUSTRIALA, CANAL

| CED       | Luna       | 1                | 2                | 3                | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL             | Medie lunară     |
|-----------|------------|------------------|------------------|------------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|-------------------|------------------|
| Tg.-Jiu   | <i>Apa</i> | <b>305510.57</b> | <b>323207.50</b> | <b>351921.89</b> |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>980639.96</b>  | <b>326879.99</b> |
|           | Apa ind.   | 2135.00          | 3720.00          | 4509.00          |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>10364.00</b>   | <b>3454.67</b>   |
|           | Canal      | 257296.28        | 276659.09        | 291574.81        |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>825530.18</b>  | <b>275176.73</b> |
| Motru     | <i>Apa</i> | <b>66235.70</b>  | <b>60379.70</b>  | <b>68455.70</b>  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>195071.10</b>  | <b>65023.70</b>  |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      | 45347.92         | 41403.32         | 45946.12         |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>132697.36</b>  | <b>44232.45</b>  |
| B.-Jiu    | <i>Apa</i> | <b>22416.91</b>  | <b>23535.57</b>  | <b>27786.65</b>  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>73739.13</b>   | <b>24579.71</b>  |
|           | Apa ind.   | 22000.00         | 22000.00         | 22000.00         |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>66000.00</b>   | <b>22000.00</b>  |
|           | Canal      | 14952.78         | 15733.44         | 17394.72         |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>48080.94</b>   | <b>16026.98</b>  |
| Tg. Carb. | <i>Apa</i> | <b>19463.00</b>  | <b>22000.00</b>  | <b>24375.00</b>  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>65838.00</b>   | <b>21946.00</b>  |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      | 6910.20          | 11641.20         | 11530.20         |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>30081.60</b>   | <b>10027.20</b>  |
| Rovinari  | <i>Apa</i> | <b>21172.00</b>  | <b>28360.00</b>  | <b>34615.00</b>  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>84147.00</b>   | <b>28049.00</b>  |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      | 21599.00         | 29195.00         | 35137.00         |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>85931.00</b>   | <b>28643.67</b>  |
| Ticleni   | <i>Apa</i> | <b>15009.50</b>  | <b>12061.17</b>  | <b>29992.10</b>  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>57062.77</b>   | <b>19020.92</b>  |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      | 3028.23          | 2771.14          | 4825.79          |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>10625.16</b>   | <b>3541.72</b>   |
| Novaci    | <i>Apa</i> | <b>16299.80</b>  | <b>16080.06</b>  | <b>17500.40</b>  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>49880.26</b>   | <b>16626.75</b>  |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      | 5992.00          | 5898.20          | 5505.90          |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>17396.10</b>   | <b>5798.70</b>   |
| Runcu     | <i>Apa</i> | <b>17748.80</b>  | <b>15682.80</b>  | <b>16513.60</b>  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>49945.20</b>   | <b>16648.40</b>  |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      | 3857.80          | 3284.50          | 5155.30          |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>12297.60</b>   | <b>4099.20</b>   |
| Turceni   | <i>Apa</i> | <b>6482.76</b>   | <b>7979.66</b>   | <b>8984.67</b>   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>23447.09</b>   | <b>7815.70</b>   |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      | 6096.76          | 7609.66          | 8076.67          |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>21783.09</b>   | <b>7261.03</b>   |
| Tismana   | <i>Apa</i> | 11683.20         | 10753.60         | 28487.23         |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>50924.03</b>   | <b>16974.68</b>  |
|           | Apa ind.   |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
|           | Canal      |                  |                  |                  |   |   |   |   |   |   |    |    |    |                   |                  |
| APAREGIO  | <i>Apa</i> | <b>502022.24</b> | <b>520040.06</b> | <b>608632.24</b> |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>1630694.54</b> | <b>543564.85</b> |
|           | Apa ind.   | 24135.00         | 25720.00         | 26509.00         |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>76364.00</b>   | <b>25454.67</b>  |
|           | Canal      | 365080.97        | 394195.55        | 425146.51        |   |   |   |   |   |   |    |    |    | <b>1184423.03</b> | <b>394807.68</b> |

## AN 2020 - VENITURI, CHELTUIELI, PROFIT/PIERDERE

| CED       | Luna            | 1          | 2          | 3          | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | TOTAL      | Medie lunară |
|-----------|-----------------|------------|------------|------------|---|---|---|---|---|---|----|----|----|------------|--------------|
| Tg.-Jiu   | Venituri        | 1581173.72 | 1673214.62 | 1897211.27 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 5151599.61 | 1717199.87   |
|           | Cheltuieli      | 1644625.40 | 1602484.96 | 1814309.38 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 5061419.74 | 1687139.91   |
|           | Profit/Pierdere | -63451.68  | 70729.66   | 82901.89   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 90179.87   | 30059.96     |
| Motru     | Venituri        | 299370.35  | 274998.18  | 310659.26  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 885027.79  | 295009.26    |
|           | Cheltuieli      | 292304.85  | 297965.46  | 315843.73  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 906114.04  | 302038.01    |
|           | Profit/Pierdere | 7065.50    | -22967.28  | -5184.47   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -21086.25  | -7028.75     |
| B.-Jiu    | Venituri        | 140301.90  | 141761.78  | 158537.04  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 440600.72  | 146866.91    |
|           | Cheltuieli      | 221469.60  | 217451.42  | 227470.04  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 666391.06  | 222130.35    |
|           | Profit/Pierdere | -81167.70  | -75689.64  | -68933.00  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -225790.34 | -75263.45    |
| Tg. Carb. | Venituri        | 73421.68   | 92545.76   | 98938.73   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 264906.17  | 88302.06     |
|           | Cheltuieli      | 187606.36  | 199345.45  | 202826.76  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 589778.57  | 196592.86    |
|           | Profit/Pierdere | -114184.68 | -106799.69 | -103888.03 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -324872.40 | -108290.80   |
| Rovinari  | Venituri        | 103479.51  | 173303.95  | 188922.29  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 465705.75  | 155235.25    |
|           | Cheltuieli      | 171789.17  | 117436.37  | 165426.25  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 454651.79  | 151550.60    |
|           | Profit/Pierdere | -68309.66  | 55867.58   | 23496.04   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 11053.96   | 3684.65      |
| Ticleni   | Venituri        | 48531.83   | 40656.54   | 92423.01   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 181611.38  | 60537.13     |
|           | Cheltuieli      | 99529.37   | 94139.90   | 103791.78  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 297461.05  | 99153.68     |
|           | Profit/Pierdere | -50997.54  | -53483.36  | -11368.77  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -115849.67 | -38616.56    |
| Novaci    | Venituri        | 58814.02   | 58226.06   | 60818.08   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 177858.16  | 59286.05     |
|           | Cheltuieli      | 57959.37   | 57742.85   | 59248.20   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 174950.42  | 58316.81     |
|           | Profit/Pierdere | 854.65     | 483.21     | 1569.88    |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 2907.74    | 969.25       |
| Runcu     | Venituri        | 57137.53   | 49184.23   | 59102.46   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 165424.22  | 55141.41     |
|           | Cheltuieli      | 86970.79   | 73640.63   | 81895.86   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 242507.28  | 80835.76     |
|           | Profit/Pierdere | -29833.26  | -24456.40  | -22793.40  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -77083.06  | -25694.35    |
| Turceni   | Venituri        | 40662.96   | 42760.79   | 46509.62   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 129933.37  | 43311.12     |
|           | Cheltuieli      | 86970.79   | 73640.63   | 81895.86   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 242507.28  | 80835.76     |
|           | Profit/Pierdere | -46307.83  | -30879.84  | -35386.24  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -112573.91 | -37524.64    |
| Tismana   | Venituri        | 30284.45   | 26224.90   | 72398.63   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 128907.98  | 42969.33     |
|           | Cheltuieli      | 30936.42   | 23106.83   | 37994.18   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 92037.43   | 30679.14     |
|           | Profit/Pierdere | -651.97    | 3118.07    | 34404.45   |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 36870.55   | 12290.18     |
| APAREGIO  | Venituri        | 2433177.95 | 2572876.81 | 2985520.39 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 7991575.15 | 2663858.38   |
|           | Cheltuieli      | 2821269.79 | 2713554.07 | 3053995.70 |   |   |   |   |   |   |    |    |    | 8588819.56 | 2862939.85   |
|           | Profit/Pierdere | -388091.84 | -140677.26 | -68475.31  |   |   |   |   |   |   |    |    |    | -597244.41 | -199081.47   |